



Pašnovērtējuma ziņojums

**PIRMĀ CIKLA (PROFESIONĀLĀ BAKALAURA) AUGSTĀKĀS IZGLĪTĪBAS
PROGRAMMA “ROBEŽAPSARDZE”
(kods 42861)**

RTU Rēzeknes akadēmija

Rēzekne, 2025

Satura rādītājs

III. STUDIJU PROGRAMMAS “ROBEŽAPSARDZE” RAKSTUROJUMS	3
3.1. Studiju programmu raksturojošie rādītāji	3
3.2. Studiju saturs un īstenošana	13
3.3. Studiju programmas resursi un nodrošinājums	22
3.4. Mācībspēki	26

III. PIRMĀ CIKLA (PROFESIONĀLĀ BAKALaura) STUDIJU PROGRAMMAS “ROBEŽAPSARDZE” RAKSTUROJUMS

3.1. Studiju programmu raksturojošie rādītāji

3.1.1. Apraksts un analīze par izmaiņām studiju programmas parametros, kas veiktas kopš iepriekšējās studiju virziena akreditācijas vai studiju programmas licencēšanas, vai izmaiņu novērtēšanas, tajā skaitā par izmaiņām, kas plānotas studiju virziena novērtēšanas procedūras ietvaros.

3.1.1.1. tabula

Augstākās izglītības programmas parametri

Augstākās izglītības programmas nosaukums	“Robežapsardze”
Augstākās izglītības programmas nosaukums angļu valodā	“Border Guarding”
Studiju virziens	Iekšējā drošība un civilā aizsardzība
Profesijas standarts	“Valsts Robežsardzes vecākais virsnieks” (apstiprināts 2024. gada 14. februāra sēdē, protokols Nr. 1)
Augstākās izglītības programmas kods saskaņā ar Latvijas izglītības klasifikāciju	42861
Augstākās izglītības programmas veids	Pirmā cikla augstākās izglītības programma
Iegūstamais kvalifikācijas līmenis (NKI/EKI)	6. līmenis
Augstākās izglītības programmas apjoms	243 KP
Īstenošanas forma, veids, ilgums un īstenošanas valoda	Nepilna laika neklātie, 4 gadi 6 mēneši, latviešu valodā
Iegūstamais grāds un kvalifikācija	Profesionālais bakalaura grāds robežsardzē un Valsts robežsardzes vecākā virsnieka kvalifikācija
Īstenošanas vieta	RTU Rēzeknes akadēmija, Atbrīvošanas aleja 115, Rēzekne, Latvija
Uzņemšanas prasības	Iegūta 5. līmeņa profesionālā kvalifikācija “Valsts robežsardzes jaunākais virsnieks”
Augstākās izglītības programmas direktors	Iluta Arbidāne, Dr.oec., prof.

Studiju programma izstrādāta, pamatojoties uz Valsts Robežsardzes (turpmāk - VRS) un Rēzeknes Augstskolas 26.10.2010. nodomu protokolu (ar grozījumiem 29.01.2011.) un tam

pievienoto 29.03.2011. vienošanos Nr. 1 par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības bakalaura studiju programmas „Robežapsardze” izveidošanu.

Studiju programma licencēta 13.07.2011. (licences Nr.04048-76), novērtēta 2012. gadā ar atzīmi “4”, atzīstot to par ilgtspējīgu studiju programmu.

Kopš iepriekšējās studiju programmas akreditācijas 12.08.2013. (IZM akreditācijas lapas Nr. 107), pirmā cikla augstākās izglītības programmā “Robežapsardzība” (turpmāk - Studiju programma) veiktas vairākas izmaiņas tās parametros.

1. Pamatojoties uz MK 23.05.2023. rīkojumu Nr. 297 “Par Rēzeknes Tehnoloģiju akadēmijas reorganizāciju”, Rēzeknes Tehnoloģiju akadēmija (turpmāk - RTA) ar 01.04.2025. tika reorganizēta. Ar RTU padomes 10.02.2025. lēmumu Nr. 01000-21.1.2e/4 RTA tika iekļauta RTU sastāvā ar nosaukumu RTU Rēzeknes akadēmija (turpmāk - RTU RA).
2. Ar Akadēmiskās informācijas centra (turpmāk - AIC) Studiju kvalitātes komisijas 19.03.2025. lēmumu Nr. 2025/15-I Studiju programma iekļauta RTU studiju virzienā “Iekšējā drošība un civilā aizsardzība”.
3. Saskaņā ar 2022. g. veiktajiem grozījumiem Augstskolu likumā (turpmāk - AL) un Profesionālās izglītības likumā, Studiju programmas veids mainīts no “otrā līmeņa” uz “pirmā cikla augstākās izglītības programma”.
4. Pārejot no Latvijas uz Eiropas kredītpunktu pārnesei sistēmu, Studiju programmas apjoms saskaņā ar grozījumiem AL, mainīts no 160 KP uz 240 KP. Attiecīgi Studiju programmas daļu apjomi ir saskaņoti ar MK 13.06.2023. noteikumiem Nr. 305 “Noteikumi par valsts profesionālās augstākās izglītības standartu” (turpmāk MK 305).
5. Lai nodrošinātu Studiju programmas atbilstību Profesionālās izglītības un nodarbinātības trīspusējās sadarbības apakšpadomes 2024. gada 14. februāra sēdē saskaņotajam profesijas standartam “Valsts robežsardzes vecākais virsnieks” (turpmāk - Profesijas standarts), Studiju programmas apjoms palielināts no 240 uz 243 KP, attiecīgi nodrošinot arī studiju satura atbilstību profesijas standartam. Aktualizētajā studiju plānā:
 - ir strukturēta un loģiski sakārtota kursu secība;
 - aktualizēts profesionālās specializācijas saturs atbilstoši profesijas standartam un nozares attīstībai;
 - stiprinātas vadības, riska analīzes un krīzes vadības kompetences; • nodrošināta ciešāka teorijas, prakses un pētniecības integrācija;
 - izlīdzināta studiju slodze un precizēti kredītpunkti.

Visas izmaiņas ir veiktas mērķtiecīgi, lai nodrošinātu studiju programmas kvalitāti, atbilstību profesionālajiem standartiem un darba tirgus vajadzībām, kā arī sagatavotu konkurētspējīgus Valsts robežsardzes vecākos virsniekus Eiropas Savienības kontekstā.

1. pielikumā (P01) skat pārskatu par iepriekšējās akreditācijas ekspertu grupas sniegto rekomendāciju izpildi.

3.1.2. Analīze un novērtējums par studiju programmas atbilstību studiju virzienam. Analīze par programmas nosaukuma, koda, iegūstamā grāda, profesionālās kvalifikācijas vai grāda un profesionālās kvalifikācijas mērķu un uzdevumu, studiju rezultātu, kas ir atbilstoši NKI/EKI attiecīgajam līmenim, kā arī uzņemšanas prasību savstarpējo sasaisti. Studiju programmas īstenošanas ilguma un apjoma (tajā skaitā atšķirīgiem studiju programmas īstenošanas variantiem) raksturojums un lietderības novērtējums.

Saskaņā ar AIC Studiju kvalitātes komisijas 19.03.2025. lēmumu Nr. 2025/15-I Studiju programma iekļauta RTU studiju virzienā “Iekšējā drošība un civilā aizsardzība” (turpmāk Studiju virziens). Studiju virzienam atbilstošās augstākās izglītības programmas aptver pirmā cikla un otrā cikla augstākās izglītības programmas.

Inženierekonomikas un vadības fakultāte				Rēzeknes akadēmija
2. cikls	Darba aizsardzība (47862)	Muitas un nodokļu administrēšana (47861)		Stratēģiskā robežu pārvaldība (45861)
1. cikls	Drošības inženierija (42862)	Muitas un nodokļu administrēšana (42861)	Ugunsdrošība un civilā aizsardzība (44861)	Robežapsardze (42861)
Iepriekšējā izglītība	Vidējā izglītība	Vidējā izglītība	Pirmā cikla izglītība Īsā cikla izglītība Vidējā izglītība	Īsā cikla izglītība

3.1.2.1. att. Studiju virzienā iekļautās augstākās izglītības programmas.

Iekļaujot Studiju programmu Studiju virzienā, ir izvērtēta tās atbilstība Studiju virziena attīstības plānam 2022.-2027. gadam (Studiju virziena attīstības plānu skat 20. pielikumā (P20)). Atbilstības izvērtējumu studiju virziena attīstības plānam skat 3.1.2.1. tabulā.

3.1.2.1. tabula.

Studiju programmas atbilstība Studiju virziena attīstības plānam

Studiju virzienam noteiktie uzdevumi	Studiju programmas atbilstība studiju virzienam
Noteikt pētījumu prioritāti ekonomiskās drošības jomā, īstenojot zinātnisko darbību saskaņā ar RTU platformu “ <i>Drošība un aizsardzība</i> ” un attīstot civilās aizsardzības, drošības inženierijas, muitas un nodokļu speciālistu sagatavošanu.	Studiju programma iekļaujas RTU pētniecības platformā “Drošība un aizsardzība”; pētījumi robežapsardzes, iekšējās drošības, migrācijas un civilās aizsardzības jomās. Zinātniski praktiskās konferences rezultāti tiek publicēti žurnālā “Robežu drošība un pārvaldība”.

<p>Stiprināt zinātnisko kapacitāti, paaugstinot pētniecības personāla potenciālu un iesaistot studentus pētniecībā.</p>	<p>RTU RA sadarbībā ar Valsts robežsardzes koledžu (turpmāk – VRK) un VRS organizē studentu, docētāju un darbinieku konferenci „Robežu drošība un iekšējā drošība: attīstība, izaicinājumi un risinājumi” (7 konferences). Reizi divos gados tiek organizēta starptautiskā zinātniskā konference “Robežu drošība un pārvaldība” un izdots iekšējās drošības un civilās aizsardzības zinātniskais žurnāls “Robežu drošība un pārvaldība” (5 izdevumi). Docētāju iesaiste zinātniskajos projektos.</p>
--	--

<p>Studiju virzienam noteiktie uzdevumi</p>	<p>Studiju programmas atbilstība studiju virzienam</p>
<p>Paplašināt starptautisko un nacionālo sadarbību, īstenojot kopīgus pētījumus ar vadošajiem zinātnes centriem, institūcijām un uzņēmumiem.</p>	<p>Ilggadēja starptautiska dalība konferencēs (Polija, Lietuva, Igaunija, Somija, Norvēģija, Moldova, Ukraina u.c.). Latvijas Drošības un aizsardzības industriju federācijas “Latvijas Aizsardzības un drošības industriju gada balvu 2023” nominācijā “Pētniecība” saņēma VRK un RTU RA par starptautisko zinātniski praktisko konferenci “Robežu drošība un pārvaldība” un Iekšējās drošības un civilās aizsardzības zinātņu žurnālu “<i>Border security and management</i>”. Regulāra sadarbība ar Frontex CCC izstrādē un ieviešanā. Sadarbība ar VRS un VRK studiju un pētnieciskā darba īstenošanā.</p>
<p>Pilnveidot augstākās izglītības programmas, nodrošinot līdzsvaru starp fundamentālajiem un profesionālajiem kursiem un stiprinot praktisko komponenti.</p>	<p>Frontex CCC ieviešana, 2024. g. aktualizēts Profesijas standarts, sadarbība ar VRS, robežapsardzes teritoriālajām vienībās studiju satura salāgošanā ar jomas aktuālajām prasībām.</p>
<p>Attīstīt akadēmisko personālu, iesaistot jaunus zinātniekus, veicinot mobilitāti un izveidojot pedagoģiskās izaugsmes sistēmu.</p>	<p>Tiek īstenota mācībspēku regulāra profesionālā pilnveide (digitālās mācīšanas metodes, akadēmiskā ētika, inovācijas augstākajā izglītībā u.c.).</p>
<p>Veidot mūsdienīgu studiju vidi, nodrošinot e-studiju iespējas un piekļuvi modernam aprīkojumam.</p>	<p>RTU RA bibliotēkas resursi; e-studiju vide; praktisko mācību un infrastruktūras apraksts kopā ar VRK/VRS (simulatori, šautuve, mācību posteņi u.c.).</p>
<p>Veicināt tālākizglītības un mūžizglītības attīstību, izmantojot uzkrāto akadēmisko pieredzi.</p>	<p>Studentu pētnieciskā darbība un prakses – studiju integrācija. Karjeras izaugsmes iespējas, tai skaitā turpinot studijas kopīgajā augstākās izglītības programmā “Stratēģiskā robežu pārvaldība”.</p>

Nodrošināt augstākās izglītības programmu starptautisko pieejamību , piedāvājot kursus svešvalodās un veicinot studentu un docētāju mobilitāti.	Starptautiskā dimensija studiju saturā un Frontex/CEPOL materiālu izmantošana.
Stiprināt sadarbību ar ārvalstu universitātēm , kopīgi organizējot konferences, prakses un mācību materiālu izstrādi.	Sadarbība ar Frontex CCC izstrādē un ieviešanā visos robežsargu izglītošanas līmeņos. Piedalīšanās FRONTEX aģentūras projektos par kopīgās augstākās izglītības programmas un tās moduļu izstrādi un ieviešanu. Regulāri rīkota starptautiska konference ar plašu ārvalstu augstskolu dalību.
Paaugstināt RTU starptautisko reitingu rezultātus , īpaši <i>Eduniversal</i> biznesa augstskolu klasifikācijā.	RTU RA dalība kopīgās augstākās izglītības programmas “Stratēģiskā robežu pārvaldība” konsorciā.
Studiju virzienam noteiktie uzdevumi	Studiju programmas atbilstība studiju virzienam
Aktīvi piedalīties starptautiskās organizācijās un projektos , tostarp Pasaules Muitas organizācijas, Ženēvas DCAF, UNDP, EK un ENETOSH platformās.	FRONTEX un CEPOL materiālu izmantošana un aktivitātes, dalība kopīgās maģistra studiju programmas “Stratēģiskā robežu pārvaldība” konsorciā.

Studiju programmas “Robežapsardze” (42861) (iegūstamā kvalifikācija “Valsts robežsardzes vecākais virsnieks”, profesijas klasifikatora kods 3351 08) atbilst Studiju virzienam, kur izglītības klasifikācijas koda elements (42) norāda uz piederību pirmā cikla augstākās izglītības programmām bakalaura grāda un sestā līmeņa profesionālās kvalifikācijas ieguvei, un kas īstenojamas pēc vismaz vidējās izglītības ieguves, izglītības klasifikācijas koda elements 86 norāda uz piederību izglītības tematiskajai jomai – Civīlā un militārā aizsardzība, izglītības klasifikācijas koda elements 861 norāda uz piederību izglītības tematiskajai grupai – Personu un īpašuma aizsardzība. Studiju programmas ilgums nepilna laika neklātienē ir 4 gadi un 6 mēneši un tās apjoms ir 243 KP, kā noteikts Augstskolu likuma 1. panta 9. daļā un MK 305 19. pantā. Studiju programmas nosaukums - “Robežapsardze”- precīzi atspoguļo tās saturu un profesionālo orientāciju – valsts robežas uzraudzības, robežkontroles, migrācijas uzraudzības, drošības risku analīzes un vadības kompetenču attīstīšanu. Iegūstamais grāds – “profesionālais bakalaurs robežapsardzē” un kvalifikācija “Valsts robežsardzes vecākais virsnieks” (profesijas kods 3351 08) atbilst Profesijas standartā definētajam profesionālās darbības līmenim, kas nosaka prasību pēc vadības, analītisko un stratēģisko kompetenču apguves. Tādējādi studiju programmas parametri ir savstarpēji saistīti un precīzi raksturo tās saturisko un mērķorientēto profilu.

Studiju programmas mērķis ir definēts, balstoties uz Profesijas standarta un darba tirgus prasībām, Latvijas un ES normatīvajiem aktiem, kā arī nacionālās kvalifikāciju ietvarstruktūras (NKI) un Eiropas kvalifikāciju ietvarstruktūras (EKI) 6. līmeņa prasībām.

Studiju programmas **mērķis** ir nodrošināt tautsaimniecības, valsts aizsardzības un drošības sistēmas, kā arī sabiedrības vajadzībām atbilstošas, nozares teorētiskajos pamatos un profesionālās kvalifikācijas prasībās balstītas studijas, sagatavojot profesionālā bakalaura grādu

robežapsardzē un 6. līmeņa profesionālo kvalifikāciju ieguvušus valsts robežsardzes vecākos virsniekus, kuri ir kompetenti nodrošināt Latvijas un Eiropas Savienības ārējās robežas aizsardzību, veikt robežkontroli un citus robežapsardzības dienesta uzdevumus, organizēt un vadīt dienesta darbu atbilstoši nacionālajiem un starptautiskajiem normatīvajiem aktiem, profesionālās ētikas un cilvēktiesību principiem, kā arī atbildīgi un droši lietot informācijas un komunikācijas tehnoloģijas darba pienākumu izpildē, analītiskajā darbā, pētniecībā un digitālā satura radīšanā un izmantošanā, vienlaikus sekmējot absolventu konkurētspēju mainīgajos sociālekonomiskajos apstākļos un starptautiskajā darba tirgū un veicinot motivāciju profesionālajai pilnveidei un mūžizglītībai, nodrošinot pamatu studiju turpināšanai nākamā cikla profesionālās augstākās izglītības programmās un karjeras attīstībai drošības nozarē.

Studiju programmas studiju rezultāti ir definēti, balstoties uz Studiju programmas mērķi un uzdevumiem, kā arī Profesijas standarta un NKI/EKI 6. līmeņa prasībām. Tie atspoguļo zināšanu, prasmju un kompetenču kopumu, kas studentiem jāapgūst, lai sekmīgi veiktu profesionālos pienākumus robežapsardzības jomā. Studiju rezultāti ir sasaistīti ar darba tirgus vajadzībām un robežsardzes nozares attīstības perspektīvām, kā arī nodrošina studentu sagatavotību turpmākām studijām un profesionālajai pilnveidei. Studiju programmas **uzdevumi** ir definēti, balstoties uz Studiju programmas mērķi un paredzētajiem studiju rezultātiem. Tie paredz:

1. Nodrošināt studentiem padziļinātas zināšanas par robežapsardzības, migrācijas un drošības jomas normatīvo regulējumu, attīstot spēju šīs zināšanas pielietot praktiskās situācijās.
2. Attīstīt prasmes profesionāli veikt robežkontroli un robežapsardzības pasākumus, izmantojot mūsdienīgas tehnoloģijas un taktikas, kā arī izvērtēt drošības riskus.
3. Sagatavot studentus patstāvīgai un atbildīgai profesionālo pienākumu izpildei, nodrošinot kompetenci pieņemt lēmumus kritiskās situācijās un reaģēt uz drošības apdraudējumiem.
4. Veidot prasmi organizēt un vadīt dienesta darbu robežapsardzes struktūrvienībās, attīstot personālvadības un sadarbības kompetences starpinstitucionālā un starptautiskā līmenī.
5. Sekmēt profesionālās ētikas, cilvēktiesību un dienesta disciplīnas ievērošanu, nostiprinot atbildīgas profesionālās rīcības kompetenci.
6. Pilnveidot pētnieciskās prasmes, veicinot spēju patstāvīgi analizēt robežapsardzības un migrācijas procesus, veikt lietišķus pētījumus un izmantot to rezultātus profesionālās darbības pilnveidē.
7. Nodrošināt studentu gatavību turpināt studijas maģistra līmeņa programmās un mūžizglītības ietvaros, stiprinot profesionālās izaugsmes kompetences.

Studiju programmas studiju rezultāti ir definēti, balstoties uz Studiju programmas mērķi un uzdevumiem, kā arī Profesijas standarta un NKI/EKI 6. līmeņa prasībām. Tie atspoguļo zināšanu, prasmju un kompetenču kopumu, kas studentiem jāapgūst, lai sekmīgi veiktu profesionālos pienākumus robežapsardzības jomā. Studiju rezultāti ir sasaistīti ar darba tirgus vajadzībām un robežsardzes nozares attīstības perspektīvām, kā arī nodrošina studentu sagatavotību turpmākām studijām un profesionālajai pilnveidei. **Zināšanas (Z):** Studiju programmas absolvents:

Z1 Zina un izprot Latvijas, Eiropas Savienības un starptautiskos normatīvos aktus robežapsardzības, migrācijas un drošības jomā.

Z2 Pārziņa robežkontroles, robežapsardzības un imigrācijas uzraudzības metodes, taktikas un tehnoloģijas.

Z3 Izprot valsts drošības politikas, cilvēktiesību un starptautiskās sadarbības principus.

Z4 Zina organizācijas, vadības un risku vadības pamatprincipus robežapsardzības dienestā.

Prasmes (P): Studiju programmas absolvents:

P1 Prot profesionāli veikt robežkontroli un robežapsardzības pasākumus, izmantojot mūsdienīgas tehnoloģijas.

P2 Prot analizēt un novērtēt drošības situācijas, identificēt riskus un pieņemt pamatotus lēmumus, arī ārkārtas apstākļos.

P3 Prot organizēt un vadīt personāla dienesta uzdevumus, nodrošinot efektīvu sadarbību struktūrvienībā un starpinstitucionālā līmenī.

P4 Prot veikt lietišķus pētījumus robežapsardzības un migrācijas jomā, analizēt datus un pamatot profesionālos risinājumus.

Kompetences (K): Studiju programmas absolvents:

K1 Ir kompetents patstāvīgi un atbildīgi pildīt robežsarga pienākumus, ievērojot profesionālo ētiku, cilvēktiesības un dienesta disciplīnu.

K2 Ir kompetents izvērtēt drošības apdraudējumus un izstrādāt atbilstošus risinājumus robežapsardzības praksē.

K3 Ir kompetents vadīt robežapsardzes struktūrvienības darbu un pieņemt stratēģiskus un taktiskus lēmumus.

K4 Ir kompetents profesionāli pilnveidoties un turpināt studijas maģistra līmeņa programmās, iesaistoties mūžizglītībā.

Studiju programmas kopējais ilgums ir 4 gadi 6 mēneši un apjoms ir 243 KP, kas saskan ar nepilna laika definīciju AL 1. panta 9. punktā – studiju veids, kam atbilst mazāk nekā 60 kredītpunkti akadēmiskajā gadā. Obligāta prasība studiju uzsākšanai 3. kursā ir iepriekš pabeigta īsā cikla profesionālā augstākā izglītība (koledžas izglītība) ar iegūtu kvalifikāciju – Valsts robežsardzes jaunākais virsnieks. Īsā cikla profesionālās augstākās izglītības programmu “Robežapsardze” (kods 41861) (akreditēta uz 6 gadiem līdz 27.02.2031.) Latvijā īsteno VRK, ar kuru ir noslēgts līgums par studiju turpināšanu Studiju programmā un augstākās izglītības programmu savstarpēju saskaņošanu. Abu augstākās izglītības programmu studiju rezultāti ir savstarpēji salīdzināti (skat 3.1.2.2. tabulu).

3.1.2.2. tabula.

Īsā cikla augstākās izglītības programmas “Robežapsardze” studiju rezultātu atbilstība pirmā cikla augstākās izglītības programmai “Robežapsardze”

Īsā cikla augstākās izglītības programmas studiju rezultāti	Atbilstība Studiju programmas studiju rezultātiem	Atbilstības pamatojums (īsa cikls – pirmais cikls)

1. Robežpārbaudes, režīma kontrole, personu/transportlīdzekļu pārbaude, vīzu procedūras	Z1, Z2, P1, P2, K1	Īsais cikls – praktiskā pārbaude un kontrole; pirmais cikls – zināšanu un risku analīzes paplašinājums, stratēģisku lēmumu pieņemšana.
2. Robežas un režīmu uzraudzība, pārkāpēju un meklēšanā esošo personu aizturēšana	Z1, Z2, P1, P2, K1, K2	Īsais cikls – operatīvā darbība; pirmais cikls – papildus drošības apdraudējumu izvērtēšana un sistēmiska pieeja.
3. Readmisijas un izraidīšanas procedūru nodrošināšana	Z1, Z3, P1, P2, K1, K2	Īsais cikls – praktiska izpilde; pirmais cikls – starptautisko tiesību, cilvēktiesību un sadarbības dimensija.
4. Režīmu uzraudzība, pārkāpumu atklāšana un aizturēšana	Z1, Z2, P1, P2, K1, K2	Īsais cikls – praktiska uzraudzība; pirmais cikls – risku vadība, drošības stratēģija, koordinācija ar citām institūcijām.
5. Procesuālās darbības Valsts robezsardzei piekritīgajās jomās	Z1, Z2, P2, P4, K1	Īsais cikls – normatīvu piemērošana praksē; pirmais cikls – analītiska un pētnieciska pieeja, lietišķi pētījumi.
6. Pamattiesību, normatīvu, ētikas, darba un vides aizsardzības ievērošana	Z3, P2, K1, K4	Īsais cikls – praktiska ievērošana; pirmais cikls – spējas integrēt ētikas un tiesību aspektus vadības un pētniecības darbā.
7. Personāla vadīšana, apmācības, profesionālā pilnveide	Z4, P3, K3, K4	Īsais cikls – pamata vadība; pirmais cikls – lielāku struktūrvienību vadība, stratēģiska līmeņa lēmumi, mūžizglītība.
8. Pilsoniskā līdzdalība, sabiedrības interesēs rīkošanās	Z3, K1, K4	Īsais cikls – bāzes pilsoniskā līdzdalība; pirmais cikls – pilsoniskās atbildības sasaistīšana ar starptautisko drošības dimensiju un profesionālo pilnveidi.
9. Personāla vadīšana, apmācības, pilnveide (atkārtojums)	Z4, P3, K3, K4	Sakrīt ar 7. punktu, bet nostiprina pēctecību: koledža – praktiskā vadība, pirmais cikls – stratēģiska vadība un tālākizglītība.
10. Dokumentācijas sagatavošana, uzturēšana un uzglabāšana	Z1, Z4, P3, K1	Īsais cikls – tehniska dokumentācijas izpilde; pirmais cikls – dokumentācijas vadība, uzraudzība un integrēšana vadības procesā.
11. Apdraudējumu novēršana sadarbībā ar NBS	Z1, Z3, P2, P3, K2, K3	Īsais cikls – praktiska līdzdalība; pirmais cikls – koordinēšana

		starpinstitucionālā līmenī, stratēģiska plānošana un vadība.
--	--	---

Studiju rezultātu savstarpējās atbilstības analīze liecina, ka visi īsā cikla augstākās izglītības programmas studiju rezultāti iekļaujas Studiju programmas rezultātos, kas tos papildina ar zinātniski analītisko, stratēģisko un vadības dimensiju, kas atbilst profesijas standartos noteiktajām prasībām: īsā cikla augstākās izglītības programma sagatavo speciālistu operatīvā un taktiskā līmeņa uzdevumu izpildei, savukārt Studiju programma sagatavo virsnieku ar spējām plānot, vadīt un analizēt procesus. Tādējādi tiek nodrošināta abu augstākās izglītības programmu studiju rezultātu sasaiste un izglītības pēctecība.

Īsā cikla augstākās izglītības programma “Robežapsardze” saskaņā ar AL 57. panta 1. daļas 3. punkta regulējumu veido daļu no Studiju programmas. Pirmie divi īsā cikla augstākās izglītības programmas studiju gadi (120 ECTS) tiek atzīti Studiju programmā. Līdz ar to studenti uzsāk studijas Studiju programmas vēlākajos posmos (no 3. studiju gada), kas nodrošina izglītības nepārtrauktību un progresivitāti un izslēdz satura dublēšanos. Studiju programmas ilgums 4 gadi 6 mēneši saglabājas, bet jau iegūtā iepriekšējā īsā cikla augstākā izglītība ļauj optimizēt studiju procesu un saīsināt faktisko studiju laiku.

Studiju programma tiek īstenota nepilna laika neklātienes formā, jo Studiju programmas mērķauditorija ir dienestā esošie robežsargi ar īsā cikla augstāko izglītību, kuri pilda amata pienākumus nepārtrauktā režīmā. Pilna laika klātienes studijas šiem studentiem nav iespējamās, jo tas apdraudētu dienesta nepārtrauktību un cilvēkresursu nodrošinājumu. Tādējādi nepilna laika neklātienes forma ir lietderīgākais risinājums, jo tā ļauj apvienot dienesta pienākumus ar studijām, nezaudējot kvalificētu darbaspēku un pielāgot mācību grafiku robežsargu darba specifikai, saskaņojot to ar VRS vadību.

Apkopojot veikto analīzi, var secināt, ka Studiju programma:

- Atbilst Studiju virziena attīstības plānam, VRS stratēģijai un valsts drošības sistēmas vajadzībām.
- Nodrošina precīzu sasaisti starp programmas nosaukumu, kodu, profilu, grādu, profesionālo kvalifikāciju un studiju rezultātiem.
- Pilnībā atbilst NKI/EKI 6. līmeņa prasībām.
- Izveidota uz pēctecīgas īsā cikla izglītības bāzes, izslēdzot satura dublēšanos.
- Nodrošina akadēmiski un profesionāli pamatotu ilgumu un apjomu nepilna laika studijās.
- Atbilst profesionālās kvalifikācijas “Valsts robežsardzes vecākais virsnieks” standartam un darba tirgus vajadzībām.
- Studiju programmas mērķi, uzdevumi, saturs, studiju rezultāti, forma un ilgums ir savstarpēji konsekventi, normatīvi pamatoti un atbilst augstākās izglītības kvalitātes kritērijiem.

2.pielikumā (P02) skat par studiju programmas apgūšanu izsniedzamā diploma un tā pielikumu paraugu.

3.pielikumā (P03) skat studiju līguma paraugu.

4.pielikumā (P04) skat apliecinājumu par studiju turpināšanas iespējām gadījumā, ja Studiju programma tiek slēgta. 20.pielikumā (P20) skat studiju virziena attīstības plānu.
21.pielikumā (P21) skat VRS atzinumu par Studiju programmu.

3.1.3. Studiju programmas ekonomiskais un/ vai sociālais pamatojums, analīze par absolventu nodarbinātību.

Studiju programma tiek īstenota, balstoties uz VRS darbības stratēģijā 2023.– 2027. gadam noteiktajām prioritātēm: “Nepieciešamā personāla skaita nodrošināšana ārējās valsts robežas robežuzraudzības funkcijas nodrošināšanai” un “Pilnveidot un attīstīt Valsts robežsardzes spējas ieguldīt personāla resursu Eiropas Savienības Patvēruma aģentūras patvēruma rezervē”, kā arī “Pilnveidot un attīstīt Valsts robežsardzes spējas ieguldīt personāla resursu Eiropas Robežu un krasta apsardzes aģentūras Pastāvīgajā korpusā”. No VRS stratēģijas izriet personāla profesionālās sagatavošanas, kvalifikācijas paaugstināšanas un karjeras izaugsmes attīstības nozīmība. Tā nosaka arī VRS stratēģiskos lēmumus augstākās izglītības programmu īstenošanā. Studiju programma pilnībā finansēta no VRS budžeta līdzekļiem, līdz ar to studentiem nav finansiālu izmaksu, un studijas nerada papildu slogu valsts izglītības budžetam. Studenti ir dienestā esoši robežsargi, līdz ar to studijas nenoved pie profesionālās karjeras pārrāvuma vai bezdarba riska – studiju laikā viņi turpina pildīt dienesta pienākumus. Tieši otrādi - investīcija izglītībā palielina VRS efektivitāti, jo robežsargi iegūst augstāka līmeņa zināšanas un kompetences, kas ļauj samazināt kļūdas, efektīvāk izmantot resursus un koordinēt sadarbību ar citiem dienestiem (piem., NBS, Valsts policiju, Frontex). Sadarbību ar šiem dienestiem koordinē Valsts robežsardze Iekšlietu un Aizsardzības ministriju pakļautības iestāžu sadarbības robežās, ko nosaka likumdošanas akti un sadarbības vienošanās. RTU RA šādi līgumi studiju procesa īstenošanā nav nepieciešami.

Uzņemšana Studiju programmā notiek, pamatojoties uz VRS ģenerāļa rīkojumu. Studējošie tiek atlasīti pēc VRS noteiktiem kritērijiem atbilstoši VRS karjeras veidošanās principiem un ievērojot likumā “Iekšlietu ministrijas sistēmas iestāžu un Ieslodzījuma vietu pārvaldes amatpersonu ar speciālajām dienesta pakāpēm dienesta gaitas likums” 4. un 7. Panta prasības. Tā kā visi studējošie ir VRS darbinieki, tad uzņemšanas procesā atsevišķa pārbaude par reflektantu atbilstību likumā “Iekšlietu ministrijas sistēmas iestāžu un Ieslodzījuma vietu pārvaldes amatpersonu ar speciālajām dienesta pakāpēm dienesta gaitas likums” noteiktajām prasībām vairs nav nepieciešama. Iestājoties Studiju programmā, studējošie paraksta līgumu ar VRS par savstarpējām saistībām, kas paredz, ka pēc studiju beigšanas studējošais 5 gadus strādās VRS. Ja studējošais neturpina darba attiecības ar VRS, tad viņam ir jāatmaksā studiju maksas izdevumi. Izņēmums ir, ja studējošais tiek atvaļināts no VRS veselības stāvokļa dēļ.

Studiju programmas absolventi pēc programmas apguves iegūst profesionālā bakalaura grādu un valsts robežsardzes vecākā virsnieka kvalifikāciju, kas ļauj viņiem ieņemt augstāka līmeņa amatus robežsardzes struktūrās. Tas nodrošina karjeras attīstību un sociālo mobilitāti. Studiju programma stiprina valsts drošības sistēmas noturību, jo virsnieki ar akadēmisko izglītību spēj ne tikai pildīt dienesta uzdevumus, bet arī analizēt riskus, vadīt personālu un iesaistīties starptautiskajā sadarbībā. Studiju programma vērsta uz to, lai robežsargi paliktu iekšlietu sistēmā ilgtermiņā, jo iegūtā augstākā izglītība nostiprina viņu piesaisti profesijai un motivē turpināt dienestu.

Visi Studiju programmas studenti studiju laikā ir nodarbināti VRS, tādējādi absolventu nodarbinātības līmenis nemainīgi ir 100%. Pēc Studiju programmas absolvēšanas robežsargi iegūst tiesības ieņemt augstāka līmeņa virsnieku amatus, kas prasa plašākas vadības un analītiskās kompetences. Absolventiem paveras iespējas arī starptautiskā līmenī – viņiem ir piedalīties Frontex misijās, starpvalstu robežsardzes sadarbībā, mācību un pētniecības projektos. Studiju programma sekmē karjeras noturību: augstāka līmeņa kvalifikācija samazina personāla mainību, motivē profesionālai pilnveidei un ilgākai dienesta turpināšanai.

6. pielikumā (P06) skat Studiju programmas sadarbības līgumu sarakstu.

3.1.4. Statistikas dati par studējošajiem studiju programmā, studējošo skaita dinamika, skaita izmaiņu ietekmes faktoru analīze un novērtējums.

Studējošo skaits Studiju programmā pārskata periodā svārstās no 47 līdz 59 studējošajiem (pārskatu skat 7.pielikumā (P07)). Studējošo skaita dinamiku Studiju programmā nosaka VRS lēmumi par amatpersonu virzīšanu studijām. Saskaņā ar 2010. gadā noslēgto Nodomu protokolu starp VRS un augstskolu studijās tiek uzņemtas tikai tās amatpersonas, kuras VRS priekšnieks ar rīkojumu rekomendē studijām Studiju programmā. Katru studiju gadu VRS izvērtē amatpersonu kvalifikāciju, iepriekšējo izglītību, dienesta pieredzi, karjeras attīstības perspektīvas un dienesta vajadzības, pieņemot lēmumu par studijām virzāmo personu skaitu. Līdz ar to studējošo skaits Studiju programmā nav tieši atkarīgs no RTU RA uzņemšanas kampaņas vai pretendentu individuālās izvēles, bet gan no VRS institucionālajām vajadzībām un personāla attīstības plānošanas katram studiju gadam. Šāda kārtība nodrošina mērķtiecīgu un profesionāli pamatotu kandidātu atlasīšanu, vienlaikus ierobežojot studējošo skaita svārstības atkarībā no konkrētā gada dienesta vajadzībām. Šāda sadarbības prakse nodrošina mērķtiecīgu personāla atlasīšanu, veicina studējošo profesionālo motivāciju, kā arī stiprina saikni starp teorētisko sagatavotību un dienesta praktiskajām vajadzībām. Pārskatu par uzņemto studējošo korelāciju ar Studiju programmas absolventiem skat 3.1.4.1. tabulā.

3.1.4.1. tabula.

Studiju programmā uzņemto studējošo skaita korelācija ar Studiju programmas absolventiem

Studiju gads	2019/2020		2020/2021		2021/2022		2022/2023		2023/2024		2024/2025		2025/2026	
	R	P	R	P	R	P	R	P	R	P	R	P	R	P
Absolventi		12		18		11		15		16		20		*
Imatrikulēti	14		15		19		23		17		10		20	

Studiju programmas īstenošanas dinamiku ietekmē arī dienesta specifika un rotācijas kārtība. Atsevišķos gadījumos studenti pārtrauc studijas, jo tiek pārcelti citā amatā, dienesta vietā vai struktūrvienībā, kas var radīt laika nobīdi starp uzņemšanas un absolvēšanas ciklu. Šādi gadījumi ir dabiska personāla kustības sastāvdaļa drošības sektorā. Nobīde rodas arī gadījumos, kad studentes dodas bērna kopšanas atvaļinājumus un atjaunojas studijām pēc tā. Jāatzīmē arī Covid-19 pandēmijas (2020.–2022. gadi) ietekme uz studiju procesu. Attālināto mācību periods un pastiprinātā dienesta slodze ārkārtējās situācijas laikā pagarināja studiju ilgumu daļai studējošo, jo bija nepieciešams pielāgoties mācību un praktisko nodarbību organizācijai.

Pēdējos gados vērojama studiju procesa stabilizācija, ko sekmējusi ciešā sadarbība ar VRS. Šī koordinācija nodrošina vienmērīgāku studējošo plūsmu, savlaicīgu informācijas apmaiņu par dienesta vajadzībām un labāku resursu plānošanu nākamajiem studiju gadiem.

Studiju programmas studējošie nepiedalās ERASMUS+ mobilitātēs, jo nav iespējams studijas ārpus Latvijas apvienot ar darba pienākumiem. Atsevišķi studenti darba pienākumu pildīšanas laikā piedalās misijās vai ilgstošos komandējumos ārzemēs pildot darba pienākumus, kas sekmē profesionālās pieredzes un starptautiskās sadarbības pieredzes apgūšanu un pārnesi studiju un pētnieciskajā darbā.

7. pielikumā (P07) skat statistiku par studējošajiem pārskata periodā.

3.1.5. Kopīgās studiju programmas izveides pamatojums un partneraugstskolu izvēles raksturojums un novērtējums, iekļaujot informāciju par kopīgās studiju programmas veidošanu un īstenošanu (ja attiecināms).

Nav attiecināms

3.2. Studiju saturs un īstenošana

3.2.1. Studiju programmas satura analīze. Studiju kursus/ moduļos iekļautās informācijas, sasniedzamo rezultātu, izvirzīto mērķu u.c. rādītāju savstarpējās saistes ar studiju programmas mērķiem un sasniedzamajiem rezultātiem, kas ir atbilstoši attiecīgajam NKI/EKF līmenim, valsts standartam, profesijas standartam vai profesionālās kvalifikācijas prasībām, novērtējums. Studiju kursu/ moduļu satura aktualitātes un atbilstības nozares, darba tirgus vajadzībām un zinātnes tendencēm novērtējums, vai un kā studiju kursu/ moduļu saturs tiek aktualizēts atbilstoši nozares, darba tirgus un zinātnes attīstības tendencēm.

Studiju programmas mērķis nosaka sagatavot kvalificētus robežsardzes speciālistus ar spējām nodrošināt ES ārējās robežas aizsardzību, veikt robežkontroli, organizēt un vadīt dienesta darbu, ievērojot nacionālos/starptautiskos aktus, cilvēktiesības un drošības politiku. Tas ir saskaņots ar profesijas standartu un NKI/EKI 6. līmeņa prasībām (padziļinātas zināšanas, problēmrisināšana, atbildīga lēmumu pieņemšana, vadība). Studiju programmas studiju rezultāti ir atvasināti no mērķa/uzdevumiem un atbilst profesionālajām darbībām (robežkontrole, novērtējumi, vadība, starpinstitucionālā sadarbība, pētniecība). Studiju rezultātu **zināšanu sadaļu** (Z1–Z4) nodrošina studiju kursi: Valsts un cilvēktiesības (3 KP); Starptautiskās un ES tiesības (3 KP); Civiltiesības un civilprocess (3 KP). Šie studiju kursi nodrošina normatīvās bāzes, cilvēktiesību, pārvaldības un risku vadības zināšanu bloku un atbilstoši NKI/EKI 6. līmeņa prasībām **padziļina un izvērsē īsā cikla programmā apgūtos studiju kursus, kas tiek atzīti kā otrā cikla studiju programmas daļa**: Administratīvās tiesības (4 KP); Konstitucionālās tiesības un ievads psiholoģijā (2 KP); Pētnieciskā darba pamati (2 KP); Profesionālā ētika un psiholoģija (4 KP); Uzņēmējdarbības modulis (9 KP); Ieroču un šaušanas mācība (5 KP).

Studiju programmas **prasmju sadaļu** (P1–P4) nodrošina studiju kursi Operatīvās darbības un pirmstiesas izmeklēšana (6 KP); Proaktīvo draudu un riska analīze (6 KP); Krīzes/ārkārtas situāciju vadība (6 KP); Resursu vadība un analīze (6 KP); Robežuzraudzības vadīšana (5 KP);

Administratīvā procesa vadīšana (3 KP); Šie studiju kursi veido profesionālās taktiskās/operatīvās prasmes, risku analīzi, datu izmantošanu un pierādījumos balstītu lēmumu pieņemšanu un atbilstoši NKI/EKI 6. līmeņa prasībām **padziļina un izvērš īsā cikla programmā apgūtos studiju kursus, kas tiek atzīti kā otrā cikla studiju programmas daļa:** Robežpārbaudes (5 KP); Robežuzraudzība (4 KP); Imigrācijas kontrole, atgriešana un patvēruma process (5 KP); Robežsardzes tiesības un dienesta organizācija (3 KP); Dokumentu tehniskā izpēte (4 KP); Tehniskie līdzekļi un inženiertehniskais aprīkojums (3 KP). Pētniecisko iemaņu turpinājumu nodrošina studiju darbi (kopā 9 KP) un bakalaura darbs (18 KP).

Studiju programmas **kompetences sadaļu** (K1–K4) nodrošina studiju kursi Starpinstitucionālā un starptautiskā sadarbība (6 KP); Organizāciju vadība un līderība (6 KP); Profesionālās prakses (6 KP); Bakalaura darbs (18 KP). Šie studiju kursi vienlaikus vērsti uz atbalsta komandas un struktūrvienību vadīšanas, ētikas un disciplīnas ievērošanas, profesionālās ētikas un mūžizglītības kompetenču veidošanu un atbilstoši NKI/EKI 6. līmeņa prasībām **padziļina un izvērš īsā cikla programmā apgūtos studiju kursus, kas tiek atzīti kā otrā cikla studiju programmas daļa:** Projektu vadība (3 KP); Didaktikas pamati (2 KP); Fiziskā sagatavotība (4 KP); Prakse (24 KP).

Apkopojot atbilstību NKI/EKI 6. līmeņa standartam, var secināt, ka Studiju programma nodrošina plašas, padziļinātas un starpdisciplināras (tiesības, drošība, inženiertehnika, pārvaldība) zināšanas, sarežģītu problēmu risināšanas (risku analīze, krīzes), metožu/tehnoloģiju izvēle (tehniskie līdzekļi, dokumentu izpēte), datu interpretācija (studiju darbi, analīze) prasmes un atbildīgas lēmumu pieņemšanas, komandu/vienību vadības, profesionālas autonomijas, ētikas un mūžizglītības kompetences.

Studiju programmas struktūra izveidota saskaņā ar profesionālās augstākās izglītības valsts standarta prasībām, iekļaujot Studiju programmas kopējā saturā VRK īsā cikla augstākās izglītības programmas “Robežapsardze” studiju rezultātus. Atzīšana tiek veikta, salīdzinot studiju kursu saturu, sasniedzamo studiju rezultātu, apjomu KP un profesionālās kompetences atbilstību Studiju programmas prasībām. Studiju rezultātu salīdzināšana notiek atbilstoši RTU RA un VRK sadarbības līgumā kārtībai, kas nosaka, ka Pušu pienākums ir ne retāk kā reizi gadā kopīgā sanāsmē izvērtēt sadarbības īstenošanu, kas paredz arī abu studiju programmu satura salāgošanu pēctecīgai studiju procesa īstenošanai atbilstīgi profesionālās izglītības un profesiju standartiem.

Studiju programmas atbilstību profesionālas augstākās izglītības valsts standartam skat 3.2.1.1. tabulā un 8. pielikumā (P08).

3.2.1.1. tabula.

Studiju programmas atbilstība profesionālās augstākās izglītības valsts standartam

	KP VRK īsā cikla programmā, kas ir daļa no Studiju programmas	KP RTU RA Studiju programmā	KP kopā
Vispārizglītojošie kursi	30	0	30
Nozares teorētiskie kursi	30	24	54
Profesionālās specializācijas kursi	22	68	90

Izvēles kursi	2	7	9
Studiju darbi	9	3	12
Profesionālā prakse	24	6	30
Bakalaura darbs	0	18	18
Kopā	120	123	243

Studiju programmas saturs aptver dienesta darba vadību, robežkontroli, robežuzraudzību, migrācijas procesus (patvērums, atgriešana), krīžu vadību, risku analīzi, operatīvās darbības un pirmstiesas izmeklēšanu, starpinstitucionālo/starptautisko sadarbību, resursu un personāla vadību, profesionālo ētiku un cilvēktiesības. Tas atbilst vecākā virsnieka operatīvi-taktiskajām un vadības kompetencēm (detalizētu atbilstības izvērtējumu valsts robezsardzes vecākā virsnieka profesijas standartam skat 11. pielikumā (P11)).

Sadarbībā ar VRS un VRK regulāri tiek izvērtēta Studiju programmas atbilstība darba tirgum un nozares/zinātnes tendencēm. Aktuālos robežkontroles, migrācijas, ārējās robežas drošības jautājumus aptver studiju kursi Patvēruma, atgriešanas un imigrācijas procedūras un vadīšana (6 KP); Proaktīvo draudu un riska analīze (6 KP); Krīzes, ārkārtas un ārkārtējo situāciju vadība (6 KP); Robežuzraudzības vadīšana (4 KP); Robežsardzes tiesības un dienesta organizācija (3 KP); Administratīvā procesa vadīšana (3 KP); Starpinstitucionālā un starptautiskā sadarbība (6 KP). Šie studiju kursi tieši atbilst aktuālajām funkcijām un dienesta vajadzībām (ES ārējā robeža, miksētas plūsmas, hibridapdraudējumi). Robežapsardzes tehnoloģisko dimensiju un zinātnes tendences aptver studiju kursi Operatīvās darbības un pirmstiesas izmeklēšana (6 KP); Resursu vadība un analīze (6 KP); Loģistika un nodrošinājums (3 KP). Šie studiju kursi stiprina tehnoloģisko un analītisko kompetenci (NVTI, sensorsistēmas, dokumentu drošība, digitālie pierādījumi, datu analītika). Pētnieciskās prasmes (studiju darbi, bakalaura darbs) ļauj integrēt jaunākos datus un rekomendācijas (piemēram, Frontex TTF/CCC un CEPOL kursu aktualitātes, ES/Schengen acquis izmaiņas u.c. aktualitātes).

Uz starptautiskās kompetences stiprināšanu, kas atbilst Eiropas dimensijai, daudzvalodībai un cilvēktiesību ievērošanu vērsti studiju kursi Valsts un cilvēktiesības (3 KP); Starptautiskās un ES tiesības (3KP); Starpkultūru komunikācija un konfliktoloģija (6 KP).

Studiju programmas saturs tiek regulāri aktualizēts, veicot:

- Studiju programmas studiju rezultātu novērtēšanu valsts pārbaudes darbu noslēguma komisijā, kurā piedalās RTU RA docētāji un VRS ģenerāļa apstiprinātas trīs amatpersonas, tostarp komisijas priekšsēdētājs;
- saņemot profesionālās prakses atgriezenisko saiti (prakses vadītāji robežpārvaldēs, prakses vērtēšanas lapas);
- integrējot studiju darbu un bakalaura darbu aktuālos risinājumus studiju kursu materiālos;
- veicot hospitēšanas praksi, kas uzsākta, integrējoties RTU;
- regulāri konsultējoties ar VRS amatpersonām un VRK kolēģiem par nepieciešamajiem uzlabojumiem studiju programmas saturā;
- VRS veiktās aptaujas un priekšlikumi programmas uzlabošanai un attīstībai.

3.2.2. Maģistra vai doktora studiju programmu gadījumā norādīt un sniegt pamatojumu, vai grādu piešķiršana balstīta attiecīgās zinātnes nozares vai mākslinieciskās jaunrades

jomas sasniegumos un atziņās. Doktora studiju programmas gadījumā, galveno pētniecības virzienu apraksts, programmas ietekme uz pētniecību un citiem izglītības līmeņiem (ja piemērojams).

Nav piemērojams

3.2.3. Studiju programmas īstenošanas, tajā skaitā kursu/ moduļu īstenošanas metožu, novērtējums, norādot metodes un kā tās veicina studiju kursu rezultātu un studiju programmas mērķu sasniegšanu. Kopīgas studiju programmas gadījumā, vai gadījumā, ja studiju programma tiek īstenota svešvalodā vai tālmācības studiju formā, detalizēti raksturot izmantotās metodes šādas studiju programmas nodrošināšanai. Iekļaut skaidrojumu, kā studiju procesā tiek ievēroti studentcentrētas mācīšanas, mācīšanās un novērtēšanas principi.

Studiju programma tiek īstenotas nepilna laika neklātienas studiju formā, kas paredz studiju procesa norisi kombinētā formātā – tiešajās klātienes nodarbībās un attālinātajos vai hibrīd režīma studiju elementos. Nepilna laika kontaktstundu apjoms ir 25% no pilnam laikam noteiktā kontaktstundu apjoma, proti – 4 stundas uz 1 KP. Attālinātās studijas tiek īstenotas, nepārsniedzot 50% no Studiju programmas kontaktstundu skaita saskaņā ar 08.02.2022. MK Noteikumiem Nr. 111 “Attālināto mācību organizēšanas un īstenošanas kārtība”. Šāda studiju forma nodrošina elastību studējošajiem, kuri vienlaikus pilda dienesta pienākumus VRS struktūrvienībās vai piedalās misijās un komandējumos ārpus Latvijas. Studijas tiek organizētas, nodrošinot mērķtiecīgu zināšanu un prasmju padziļināšanu no īsā cikla augstākās izglītības programmas (VRK) līdz pirmā cikla profesionālā bakalaura līmenim. Studiju programmas kopējais apjoms – 243 KP, kas atbilst NKI/EKI 6. līmenim un profesijas standartam “Valsts robežsardzes vecākais virsnieks”. Studiju plāns ietver:

- 30 KP vispārīzglītojošos studiju kursus;
- 54 KP nozares teorētiskos studiju kursus;
- 90 KP profesionālās specializācijas studiju kursus;
- 30 KP praksi;
- 18 KP bakalaura darbu;
- 9 KP izvēles studiju kursus.

Studiju programmas īstenošanā tiek izmantotas dažādas studiju metodes, kas nodrošina studiju rezultātu un Studiju programmas mērķu sasniegšanu atbilstoši studentcentrētai pieejai un pieaugušo izglītības principiem. Galvenās studiju metodes ir:

Lekcijas un semināri ar diskusiju elementiem, kas tiek izmantoti galvenokārt teorētisko kursu (piem., Administratīvās tiesības (4 KP), Starptautiskās un ES tiesības (3 KP), Valsts un cilvēktiesības (3 KP), Krimināltiesības (3 KP)) apguvei. Šajās nodarbībās studenti tiek iesaistīti diskusijās, gadījumu analīzēs, situāciju salīdzinājumos, kas veicina kritisko domāšanu un spēju interpretēt normatīvos aktus. Lekcijas tiek papildinātas ar digitālām prezentācijām, interaktīvām kartēm un video materiāliem (piem., robežkontroles procedūru demonstrējumiem).

Gadījumu (case study) un problēmorientētā mācīšanās (PBL) tiek pielietota profesionālās specializācijasursos, piemēram, Krīzes, ārkārtas un ārkārtējo situāciju vadība (6 KP), Robežuzraudzības vadīšana (4 KP), Proaktīvo draudu un riska analīze (6 KP), Operatīvās

darbības un pirmstiesas izmeklēšana (6 KP) u.c. Šajās nodarbībās studenti analizē reālus dienesta gadījumus, izstrādā rīcības plānus, novērtē riska scenārijus, kas ļauj sasniegt studiju rezultātos noteiktās prasmes (P2, P3,) un kompetences (K2, K3).

Studiju procesā tiek izmantota integrēta **e-studiju vide un digitālie resursi**. Studiju kursu materiāli tiek izvietoti RTU e-studiju vidē *estudijas.rtu.lv*. Tas īpaši būtiski nepilna laika studentiem, kas dienesta laikā izmanto attālinātu piekļuvi studiju materiāliem. Šādā veidā tiek īstenota hibrīdā mācīšanās, nodrošinot studiju procesa nepārtrauktību arī mainīgos darba apstākļos.

Studiju programmas studiju rezultātu sasniegšanai studiju process tiek organizēts arī **kooperatīvā mācīšanās un grupu darbu** formā, kas aptver grupu uzdevumus, prezentācijas un diskusijas, kas tiek praktizētas, piemēram, studijuursos Starpinstitutionālā un starptautiskā sadarbība (6 KP), Organizāciju uzvedība un līderība (6 KP), Projektu vadība (3 KP) u.c. Šajos studijuursos studenti risina situācijas grupās, sadalot atbildības jomas, kas veicina studiju rezultātos definēto vadības un sadarbības kompetenču (K3) sasniegšanu.

Ņemot vērā, ka visi studējošie ir VRS darbinieki, studiju procesā tiek īstenota arī **prakses un darba vidē balstīta mācīšanās**. Profesionālā prakse tiek īstenota VRS struktūrvienībās. Studentiem tiek doti individuālie prakses uzdevumi (skat. Prakses programmu un metodiskos ieteikumus 13. pielikumā (P13)) novērot, analizēt, sagatavot mācību ziņojumus, piedalīties operatīvajos pasākumos, par kuriem studenti gatavo prakses atskaiti. Prakses vadītāji vērtē studējošo profesionālo gatavību un kompetences. Praksē iegūtās atziņas arī tiek integrētas studiju darbos un bakalaura darbā.

Būtiska Studiju programmas daļa ir **pētnieciskā komponente**, kas ietver studiju kursu Pētnieciskā darba pamati, studiju darbu un bakalaura darba izstrādi (pārskatu par bakalaura darba tēmām un to novērtējumu skat 3.2.6. nodaļā). Studiju un vēlāk bakalaura darbos tiek izmantotas reālās robežsituācijas datu analīze, ES projektu pieredzes un dienesta pētījumu integrācija. Šīs studiju metodes veicina analītiskās domāšanas un zinātniski pamatotu risinājumu izstrādi (P4, K4).

Studiju programmā tiek respektēti šādi studentcentrētas mācīšanas un novērtēšanas principi:

- aktīva studējošo līdzdalība – studenti tiek iesaistīti diskusijās, projektu un prakses izvērtējumos, studiju kursu pilnveidē (izmantojot studējošo anketēšanas rezultātus);
- elastīgs un individualizēts studiju grafiks – studiju grafiki pielāgoti dienesta slodzēm, studējošajiem ir pieejama attālināta materiālu apguve un konsultācijas;
- formatīvā vērtēšana – RTU pastāv iekšējie noteikumi vismaz 50% no kopīgā vērtējuma īstenot formatīvās novērtēšanas procesā, kas veicina nepārtrauktu atgriezenisko saiti;
- summatīvā vērtēšana – eksāmeni, praktiskie pārbaudījumi un prakses vērtējums balstās uz kritērijiem, kas atbilst Studiju programmai un studiju kursam definētajiem studiju rezultātiem;
- starptautiskais un starpdisciplinārais aspekts – studiju procesā tiek izmantoti Frontex, CEPOL un ES drošības aģentūru mācību materiāli, kas nodrošina Eiropas profesionālo standartu ievērošanu.

3.2.4. Ja studiju programmā ir paredzēta prakse, raksturot studējošajiem piedāvātās prakses iespējas, nodrošinājumu un darba organizāciju, tajā skaitā norādīt, vai augstskola/

koledža palīdz studējošajiem atrast prakses vietu. Ja studiju programma tiek īstenota svešvalodā, sniegt informāciju, kā tiek nodrošinātas prakses iespējas svešvalodā, tajā skaitā ārvalstu studējošajiem. Sniegt studiju programmā iekļauto studējošo prakšu uzdevumu sasaistes ar studiju programmā sasniedzamajiem studiju rezultātiem analīzi un novērtējumu (ja attiecināms).

Profesionālā prakse ir obligāta Studiju programmas sastāvdaļa. Tās mērķis ir nostiprināt un padziļināt teorētiskās zināšanas, attīstīt profesionālās iemaņas un kompetences, kas nepieciešamas valsts robežsardzes vecākā virsnieka darbībai. Prakse nodrošina studentu sagatavotību reālai dienesta videi, veicina normatīvo aktu, drošības procedūru, cilvēktiesību un vadības principu praktisku pielietojumu, kā arī attīsta analītiskās un pētnieciskās prasmes. Profesionālās prakses noteikumi izstrādāti, balstoties profesijas standarta “Valsts robežsardzes vecākais virsnieks” un Profesionālās augstākās izglītības valsts standarta prasībās. Prakses uzdevumu definēti tā, lai tie veicinātu Studiju programmas studiju rezultātu sasniegšanu

Kopējais profesionālās prakses ilgums Studiju programmā ir 30 KP: 24 KP VRK īsā cikla augstākās izglītības programmā un 6 KP pirmā cikla augstākās izglītības programmas daļā, nodrošinot pakāpenisku profesionālo iemaņu un kompetenču attīstību, pārejot no operatīvās darbības (īsā cikla līmenis) uz taktiskās un stratēģiskās vadības līmeni pirmā cikla līmenis) (profesionālās prakses struktūru skat 3.2.4.1. tabulā).

3.2.4.1. tabula.

Profesionālās prakses struktūra Studiju programmā

Programmas posms	Prakses nosaukums	Apjoms (KP)	Galvenais prakses fokuss
	Prakse I	12	Robežuzraudzības un imigrācijas kontroles praktiskā izpilde
Īsā cikla programma (VRK)			(operatīvā darbība, procesuālās darbības, situāciju risināšana)
	Prakse II	12	Robežpārbaudes, vadības un riska analīzes prakse robežkontroles vietās (plānošana, personāla vadība, koordinācija)
Pirmā cikla noslēguma prakse / integrētā prakse	Prakse III (profesionālā specializācija)	6	Kompleksa darbība un pētījuma veikšana struktūrvienībā, datu analīze, priekšlikumi darba pilnveidei
Kopā		30	Profesionālās darbības pilnais cikls – no operatīvās līdz stratēģiskajai vadībai

Visi profesionālās prakses posmi veido saskaņotu studiju rezultātu sistēmu, kas pakāpeniski aptver visas Studiju programmas studiju rezultātu grupas (skat 3.2.4.2. un 3.2.4.3. tabulas).

3.2.4.2. tabula.

Profesionālās prakses struktūras korelācija ar Studiju programmas studiju rezultātiem

Studiju rezultāti	Īsā cikla prakse (Prakse I, II)	Pirmā cikla prakse (Prakse III)
Zināšanas (Z)	Iegūst praktisku izpratni par robežuzraudzības un imigrācijas kontroles normatīvo regulējumu, drošības un cilvēktiesību aspektiem.	Padziļina zināšanas par robežpārbaudes tehnoloģijām, starptautisko sadarbību un riska vadību.
Prasmes (P)	Attīsta operatīvās un procesuālās darbības iemaņas, spēj izmantot informācijas sistēmas un dokumentēt dienestu.	Pārvalda personāla vadības, plānošanas un resursu analīzes prasmes, spēj organizēt un vadīt struktūrvienību.
Kompetences (K)	Sasniedz kompetenci patstāvīgi pildīt robežsarga pienākumus, ievērojot ētiku un dienesta disciplīnu.	Sasniedz kompetenci vadīt robežapsardzes struktūrvienību, analizēt un pilnveidot dienesta procesus.

3.2.4.3.tabula.

Studiju programmas profesionālās prakses uzdevumu un studiju rezultātu (Z, P, K) sasaiste

Studiju rezultāts	Atbilstošie prakses uzdevumi un pieredzes jomas
Z1 – Izprot Latvijas, ES un starptautiskos normatīvos aktus	Praktiska darbu veikšana robežkontroles un imigrācijas struktūrvienībās, normatīvo dokumentu piemērošana praksē, lietvedības dokumentu sagatavošana
Z2 – Pārzina robežkontroles un uzraudzības metodes un tehnoloģijas	Piedalīšanās robežpārbaudu organizācijā, riska analīzē, tehnisko līdzekļu izmantošanā; darbība elektroniskajās informācijas sistēmās
Z3 – Izprot drošības politikas, cilvēktiesību un sadarbības principus	Iesaistīšanās starpinstitucionālajā sadarbībā, cilvēktiesību ievērošanas praksē, situāciju analīzē ārkārtas gadījumos
Z4 – Zina vadības un risku vadības principus	Piedalīšanās personāla un resursu plānošanā, norīkojumu instruktāžās, vadības procesu novērtēšanā
P1 – Prot veikt robežkontroli	Praktiski veic personu un transportlīdzekļu pārbaudi, dokumentu kontroli, izmanto tehnoloģijas
P2 – Prot analizēt un pieņemt lēmumus	Veic drošības situāciju novērtēšanu, riska analīzi, izstrādā priekšlikumus
P3 – Prot organizēt un vadīt personālu	Piedalās dienesta uzdevumu plānošanā un izpildes kontrolē, piedalās instruktāžās
P4 – Prot veikt lietišķus pētījumus	Izstrādā prakses atskaiti ar situācijas analīzi, secinājumiem un priekšlikumiem
K1–K4 – Profesionālā, ētiskā un vadības kompetence, mūžizglītība	Prakses laikā studentam tiek vērtēta atbildība, disciplīna, spēja darboties komandā un ievērot ētikas normas; pārskatā reflektēta profesionālā pilnveide

Prakses ilgums Studiju programmā ir 6 nedēļas; tā tiek īstenota pēc teorētisko studiju kursu apgūšanas divos semestros. Šāds prakses laiks ir izvēlēts mērķtiecīgi, jo studējošie, vienojoties ar darba devēju un prakses vietām, iziet praksi pa daļām periodā no aprīļa līdz septembrim, lai netraucētu darba un atvaļinājumu režīmu. Prakses vietas ir VRS teritoriālās pārvaldes, robežkontroles punkti, robežapsardzības un imigrācijas struktūrvienības. Studējošais prakses vietu izvēlas patstāvīgi, saskaņojot ar VRS struktūrvienības vadību, savas pārvaldes vadību un Personāldaļu. RTU RA no VRS saņem apliecinājumu par studentu nozīmēšanu uz prakses vietām. Ja studējošais jau strādā kādā no struktūrvienībām, tad prakses vieta var būt esošā darba vieta, definējot prakses uzdevumus tā, lai tie atbilstu studiju rezultātiem. VRS nodrošina studējošos ar praksi, saskaņā ar apliecinājumu no 27.05.2011. Nr. 23/4-3/1735. RTU RA nodrošina sadarbību ar VRS, kas garantē studentiem prakses vietas visos Latvijas reģionos. RTU RA koordinē saziņu ar robežsardzes struktūrvienībām. Tādējādi studenti ir pilnībā nodrošināti ar profesionāli atbilstošām prakses vietām, kur tiek piedāvātas reālas robežapsardzības, imigrācijas un drošības darba situācijas.

No RTU RA puses katru gadu VRS tiek iesniegta prakses programma un apraksts. Prakses vietā studējošie ievēro dienestam atbilstošus pienākumus, tiesības un atbildību. Studentam tiek nodrošināti profesionālās prakses vadītāji: RTU RA akadēmiskais prakses vadītājs, kurš sniedz konsultācijas, pārrauga norisi un vērtē pārskatu, un VRS dienesta vietas prakses vadītāji struktūrvienībā, kur students iziet praksi. Prakses vadītājs tiek informēts par prakses uzdevumiem, viņš iepazīstina studentu ar iekšējās kārtības noteikumiem, nodrošina darba vietu un kontrolē veicamo uzdevumu izpildi. Prakses noslēgumā katrs vadītājs sniedz vērtējumu par praksi 10 ballu skalā.

Profesionālās prakses uzdevumu izpildi un prakses gaitu studējošais dokumentē Prakses pārskatā (formu skat 13. pielikumā (P13)). Prakses pārskats ietver prakses vietas aprakstu, paveiktos uzdevumus, analīzi, secinājumus un priekšlikumus, ko students aizstāv mutiski prakses aizstāvēšanas komisijā, sagatavojot līdz 10 min. prezentāciju un atbildot uz komisijas jautājumiem.

3.2.5. Doktora studiju programmas studējošajiem nodrošināto promocijas iespēju un promocijas procesa novērtējums un raksturojums (ja attiecināms).

Nav attiecināms

3.2.6. Analīze un novērtējums par studējošo noslēguma darbu tēmām, to aktualitāti nozarē, tajā skaitā darba tirgū, un noslēguma darbu vērtējumiem.

Studiju programmas studējošo bakalaura darbu tēmas ir cieši saistītas ar VRS operacionālajām un stratēģiskajām vajadzībām. Bakalaura darba tēmas studējošie izvēlas otrajā studiju gadā un studiju darbi tiek mērķtiecīgi virzīti pakāpeniskai tēmas izpētei. Studiju programmas direktore apkopo studējošo izvēli un iesniedz tēmas apstiprināšanai VRS. VRS personāldaļa sadarbībā ar struktūrvienību vadītājiem precizē tēmas, piedāvā papildus tēmas, kas aktuālas VRS un rosina studējošiem tēmu precizēšanu. Precizētas tēmas Studiju programmas direktore iesniedz VRS ģenerālim apstiprināšanai. VRS papildus katram studentam nozīmē konsultantu, kurš ir kompetents attiecīgajā tēmā un pārzina iekšējos dokumentus un ierobežotas piekļuves informāciju. Diplomdarbu iesniedz ar trīs pušu parakstiem: pats studējošais, konsultants un vadītājs no RTU RA puses.

Bakalaura darbu tematika atspoguļo konkrētajā periodā aktuālāko problēmu izpēti un satur jaunāko ES/regulatīvo vidi, tehnoloģisko aprīkojumu, starpiestāžu sadarbību un cilvēkresursu izaicinājumus. Tematikā iezīmējas 7 galvenie bakalaura darbu tēmu tematiskie virzieni.

1. **Robežuzraudzība un operatīvā darbība.** Šajā virzienā ietilpst darbi, kas analizē robežuzraudzības procesu efektivitāti, organizatoriskos risinājumus un tehnisko līdzekļu izmantošanu. Piemēram, “Valsts robežsardzes rīcībā esošo robežuzraudzības tehnisko līdzekļu izmantošanas efektivitātes analīze” (10 balles), “Dienesta organizācija un vadība lidostu robežšķērsošanas vietās, tiesiskie un praktiskie aspekti” (9 balles), “Ārējo robežu uzraudzība – jūras robežuzraudzība, tās organizācija, efektivitāte un attīstība” (10 balles). Šī bakalaura darbu tematiskā grupa ir īpaši nozīmīga, jo robežuzraudzība ir centrālais VRS darbības virziens, tā ir īpaši aktuāla ģeopolitiskās spriedzes un personāla trūkuma apstākļos.

2. **Starptautiskā un starpiestāžu sadarbība.** Šajā tematiskajā grupā ietilpst bakalaura darbi, kas analizē sadarbību ar Eiropas Savienības aģentūrām, kaimiņvalstu institūcijām un nacionālajiem dienestiem. Piemēram, “Sadarbība ar Eiropas Aģentūru operatīvās sadarbības vadībai pie ES dalībvalstu ārējām robežām (FRONTEX) un tās ietekme uz VRS funkciju pildīšanu” (10 balles), “Valsts robežsardzes un Krievijas Federācijas robežkontroles iestāžu sadarbības koordinēšana, tās analīze un inovāciju ieviešanas iespējas” (10 balles), “Kompetento iestāžu sadarbības pilnveidošanas iespējas sauszemes robežšķērsošanas vietās” (10 balles). Šīs tēmas saskan ar ES integrētās robežu pārvaldības (IBM) politiku un ārējo robežu drošības stiprināšanas prioritātēm.

3. **Tehnoloģiju un inovāciju izmantošana.** Bakalaura darbi vērsti uz informācijas sistēmu, datu aprites un tehnisko līdzekļu izmantošanas pilnveidi. Piemēram, “EUROSUR ieviešana Valsts robežsardzē, problēmas un risinājumi” (10 balles), “Digitālo ceļošanas dokumentu ieviešanas, izmantošanas un pārbaudes tiesiskie un praktiskie aspekti” (9 balles), “Valsts robežsardzes Robežapsardzības informācijas sistēmas (RAIS) moduļu ”Notikumi” un ”Ārzemnieku kontrole” darbības aspektu problemātika un risinājumi” (9 balles). Tematiskās ievirze atbilst ES prasībām par digitalizāciju, datu apmaiņu un sistēmu savietojamību (ETIAS, EES, VIS, SIS).

4. **Tiesiskie aspekti un normatīvā regulējuma piemērošana.** Ceturtajā grupā ietilpst darbi par likumu interpretāciju, disciplinārpraksi, administratīvo lietvedību un krimināltiesiskajiem aspektiem. Piemēram, “Disciplinārā prakse Valsts robežsardzes struktūrvienībās: problemātika un risinājumi” (10 balles), “Noziedzīgo nodarījumu, kas saistīti ar viltotu un svešu dokumentu izmantošanu robežkontrolē, krimināltiesiskais raksturojums un kvalifikācijas problēmas” (10 balles), “Administratīvo pārkāpumu lietvedība, problēmas un risinājumi” (10 balles). Šīs grupas tēmu aktualitāte ir saistīta ar VRS amatpersonu profesionālajai darbībai nepieciešama tiesību normu precīzu interpretāciju un piemērošanu.

5. **Migrācijas un patvēruma jautājumi.** Piektās tematiskās grupas darbi aptver nelegālās imigrācijas, patvēruma meklētāju, ārzemnieku nodarbinātības un izraidīšanas problemātiku. Piemēram, “Nelegālo imigrantu un patvēruma meklētāju tiesiskās garantijas un praktiskais nodrošinājums” (10 balles), “Valsts robežsardzes Imigrācijas dienesta rīcība ar patvēruma meklētājiem masveida pieplūduma gadījumā” (9 balles), “Ārzemnieku nodarbināšanas tiesiskā regulējuma attīstība un kontroles īpatnības Latvijā” (10 balles). Tēmu aktualitāte ir ļoti augsta, īpaši saistībā ar migrantu plūsmām un hibrīdkara riskiem Krievijas un Baltkrievijas pierobežā.

6. **Personālvadība, apmācība un cilvēkresursi.** Sestajā tematiskajā grupā ietilpst darbi, kas skar personāla attīstības, apmācību un noturēšanas jautājumus. Piemēram, “Profesionālo apmācību īstenošana Valsts robežsardzē: problemātika un risinājumi” (9 balles), “Personāla piesaistīšanas un noturēšanas Valsts robežsardzē problēmas un risinājumi” (9 balles), “Robežsargu fiziskās sagatavotības veicināšana un tās vadības iespējas Valsts robežsardzē” (9 balles). Personāla apmācības un cilvēkresursu tematika atbilst darba tirgus realitātei un VRS ilgtermiņa personāla politikas mērķiem.

7. **Sabiedrība, komunikācija, ētika un cilvēktiesības.** Šīs grupas bakalaura darbi analizē sabiedrisko tēlu, ētikas normu piemērošanu un cilvēktiesību ievērošanu. Piemēram, “Valsts robežsardzes tēla sabiedriskajā telpā uzlabošanas iespējas: problemātika un attīstības virzieni” (9 balles),

“Ētikas normu piemērošanas tiesiskais regulējums un disciplinārbildība Valsts robežsardzē” (10 balles), “Cilvēktiesību aizsardzības mehānismi un to piemērošanas aspekti Valsts robežsardzē” (9 balles). Bakalaura darbu aktualitāte saistīta ar aspektiem, kas veido dienesta reputāciju un sabiedrības uzticību drošības institūcijām.

Tādējādi var secināt, ka Studiju programmas noslēguma darbu tematika aptver visus būtiskos VRS darbības virzienus, nodrošinot studējošajiem iespēju risināt aktuālas, praksē balstītas problēmas. Vērtējumu vidējais rādītājs (9,3) apliecina augstu darba kvalitāti un atbilstību profesionālajām prasībām. Tematiskā daudzveidība (tiesiskie, operatīvie, tehnoloģiskie, personālvadības, ētikas aspekti) liecina par plašu studējošo profesionālo interešu spektru. Nebūtisks bakalaura darbu skaits (~6% no visiem darbiem) novērtēti ar 7 ballēm (10 darbi), 6 ballēm (divi darbi), viens darbs pārskata periodā novērtēts ar 5 ballēm. Salīdzinoši zemāk novērtētie bakalaura darbi pārsvarā saistīti ar vadības, organizācijas un sabiedrisko aspektu analīzi, kur pētniecības pamatotība un empīrisko datu lietojums bieži ir vājāks nekā darbos ar tiesisko vai tehnoloģisko tematiku. Galvenie trūkumi ir metodoloģijas nepilnības un teorētiskās bāzes trūkums, nevis studējošo nepietiekamas profesionālās kompetences.

Lai pilnveidotu noslēguma darbu izstrādes kvalitāti un mazinātu atsevišķos gadījumos konstatētās metodoloģiskās nepilnības, pēdējo gadu laikā īstenoti vairāki mērķtiecīgi uzlabojumi. 2025. gadā aktualizēti metodiskie norādījumi bakalaura darbu izstrādei, kurā ietverti detalizēti paraugi pētījuma struktūras veidošanai, piemēru sadaļas par datu analīzes metodēm, kā arī precizēti vērtēšanas kritēriji, kas nodrošina vienotu pieeju darba kvalitātes novērtēšanā visā studiju virzienā. Lai stiprinātu darba vadības kvalitāti un nodrošinātu regulāru atgriezenisko saiti, ieviesta vadītāju konsultāciju sistēma, nosakot vismaz trīs obligātas studenta un darba vadītāja tikšanās katrā semestrī. Šāda kārtība veicina pētnieciskā procesa nepārtrauktību un palīdz laikus identificēt iespējamus riskus vai nepilnības darba gaitā. Kā obligāts nosacījums tiek īstenota noslēguma darba priekšizstāvēšana, kurā piedalās Robežsardzes pārstāvis un visi RTU RA darbu vadītāji. Priekšizstāvēšanā studentiem ir iespēja pirms gala aizstāvēšanas saņemt komisijas ieteikumus par pētījuma satura pilnveidi, metodoloģijas precizēšanu un argumentācijas kvalitāti. Vienlaikus paplašināta piekļuve datu bāzēm un informācijas resursiem – studentiem nodrošināta pieeja RTU bibliotēkas e-resursiem, kā arī starptautiskajām datubāzēm, tostarp Frontex Research Library un EU Open Data Portal, kas veicina starptautiski salīdzināmu datu izmantošanu un pētījumu zinātnisko pamatotību. Svarīgs uzlabojums ir arī starpdisciplināritātes stiprināšana – studentiem radīta iespēja iesaistīties VRS iekšējos pētniecības projektos un Eiropas drošības pētījumu iniciatīvās, piemēram, Frontex Research Hub un CEPOL programmās. Tas ļauj studentiem paplašināt

profesionālo skatījumu, gūt starptautisku pieredzi un veidot pētījumus, kas atbilst gan nacionālajām, gan Eiropas Savienības drošības politikas prioritātēm.

Bakalaura darbu vadītāji no RTU RA puses nodrošina metodoloģisko atbalstu, tēmas izpētes dziļumu un secību, kā arī atbilstības metodiskajiem noteikumiem ievērošanu. Komisijas sastāvā iekļautās VRS amatpersonas ar darbiem tiek iepazīstinātas vismaz vienu dienu iepriekš, lai varētu objektīvāk novērtēt tēmas izpētes kvalitāti. Bakalaura darba aizstāvēšana notiek pie komisijas, kur students prezentē savu darbu un atbild uz recenzenta un komisijas locekļu jautājumiem. Bakalaura darbi satur ierobežotas pieejamības informāciju, tāpēc vadītāji un komisijas locekļi no RTU RA puses ir brīdināti par informācijas neizpaušanu saskaņā ar VRS ģenerāļa rīkojumu.

22.pielikumā (P22) skat VRS vēstuli par ierobežotas informācijas statusu izstrādātajiem bakalaura darbiem.

3.3. Studiju programmas resursi un nodrošinājums

- 3.3.1. Novērtēt resursu un nodrošinājuma (studiju bāzes, zinātnes bāzes (ja attiecināms), informatīvās bāzes (tai skaitā bibliotēkas), materiāli tehniskās bāzes) atbilstību studiju programmas un apakšprogrammu īstenošanas nosacījumiem un studiju rezultātu sasniegšanai, sniegt piemērus.

Studiju programma tiek īstenota Rēzeknē, ciešā sadarbībā ar VRK un VRS pārvaldēm, kurās studenti strādā un iziet praksi. **Studiju bāzi** veido mācību telpas, laboratorijas, auditorijas un tehniskie resursi, kas nodrošina gan teorētisko, gan praktisko kompetenču apguvi atbilstoši profesijas standartam “Robežsardzes vecākais virsnieks” un Frontex CCC (2022) prasībām.

RTU RA studiju bāzi veido auditorijas un semināru telpas ar interaktīvajām tāfelēm, datoru klasēm un videokonferenču iespējām, kas nodrošina attālinātas un hibrīdlekcijas. VRK studiju bāzei nodrošina mācību kompleksu, tostarp taktiskās apmācības poligonu, ieroču šautuvi, robežpārbaudes imitācijas punktu, transportlīdzekļu kontroles mācību zonu. Praktisko nodarbību vietās robežpārvaldēs (Ludzas, Daugavpils, Terehovas, Silenes u.c.), kur studenti veic uzdevumus reālās operatīvās situācijās, apgūst robežpārbaudes, imigrācijas kontroles un novērošanas prasmes reālā darba vidē. Attālināto studiju vide (estudijas.rtu.lv) nodrošina piekļuvi mācību materiāliem, video lekcijām un testiem, tādējādi veicinot individuālo mācīšanos un pašvadītu kompetenču attīstību.

Studiju programmas **zinātnes bāze** līdz 2025. gada 1. aprīlim veidota ciešā sadarbībā ar VRK, jau 10 gadus kopīgi organizējot starptautisku zinātniski praktisku konferenci “Robežu drošība un pārvaldība”, kura tiek organizēta reizi divos gados. Konferencē piedalās vidēji 6070 pētnieki no dažādām ES un citām valstīm. Piemēram, 2024. gadā konferencē piedalījās 65 dalībnieki no Polijas, Lietuvas, Igaunijas, Somijas, Norvēģijas, Moldovas, Ukrainas, Kazahstānas u.c. robežsardzes un policijas izglītības iestāžu vadītāji un pārstāvji, kā arī sadarbības partneri – Iekšlietu ministrijas un tās padotības iestāžu koledžu, Iekšējās drošības akadēmijas un RTA (tagad RTU RA) pārstāvji, Eiropas Robežu un krasta apsardzes aģentūras (turpmāk – Frontex) izpilddirektora vietniece spēju jomā, Latvijas Drošības un aizsardzības industriju federācijas valdes priekšsēdētāja, Latvijas Nacionālās aizsardzības akadēmijas Drošības un stratēģiskās pētniecības centra direktors. Konferences pētījumi ir nozīmīgs devums zinātniskās pētniecības attīstīšanā Eiropas līmenī robežu drošības jomā. Tie tiek apkopoti un publicēti Iekšējās drošības

un civilās aizsardzības zinātniskajā žurnālā: BORDER SECURITY AND MANAGEMENT. Žurnāls pieejams RTU RA brīvpiekluves zinātnisko žurnālu datu bāzē. Indeksēts EBSCO un Index Copernicus datu bāzē. Iekļaujoties RTU studiju virzienā “Iekšējā drošība un civilā aizsardzība” Studiju programma iekļaujas RTU pētniecības platformā “Drošība un aizsardzība”, kuras ietvaros tiek veikti pētījumi robežapsardzes, iekšējās drošības, migrācijas un civilās aizsardzības jomās. Reizi divos gados RTU RA sadarbībā ar VRK organizē VRS personāla, docētāju un studentu konferenci, kur tiek prezentēti lietišķie pētījumi. Studiju programmas absolventiem ir iespēja plašākai nozares auditorijai prezentēt savus pētījumus.

Studiju programmas studentiem ir pieejamas informatīvās un bibliogrāfiskās resursu bāzes RTU RA bibliotēkā. RTU RA bibliotēka atrodas Rēzeknē Atbrīvošanas alejā 115 k-4 korpusā. Bibliotēkas struktūru veido lasītava, mācību un nozaru literatūras abonements, krājuma veidošanas un katalogizācijas sektors, bibliogrāfijas un informācijas sektors. Bibliotēkas darba laiks ir atbilstošs studējošo vajadzībām un nodrošina pieejamību informatīvajiem resursiem. Bibliotēka ir pieejama personām ar kustību traucējumiem. Bibliotēkas telpu raksturojumu skatīt 3.3.1.1. tabulā.

3.3.1.1. tabula

Bibliotēkas telpu platība, piemērotība pastāvīgam studiju un pētniecības darbam

Bibliotēkas telpas	Rādītāji/ novērtējums
Telpu kopējā platība (m ²) <i>Strādājot lasītavā, var izmantot lasītavas datorus vai nākt ar saviem datoriem un pieslēgties Wi-fi tīklam.</i>	459
Lasītāju apkalpošanas telpas (m ²)	418.8
Lasītāju darba vietu skaits bibliotēkā	30
Telpu tehniskais stāvoklis (labs, apmierinošs, nepieciešams remonts, avārijas stāvoklī)	labs
Kad pēdējo reizi ir veikta rekonstrukcija, kapitālais vai kārtējais kosmētiskais remonts	Ēka uzcelta 2014. gadā, renovēta 2022. g.

Bibliotēkā ir trīs individuālā darba telpas, kur studenti var netraucēti veikt studiju un pētniecības darbu. RTU RA bibliotēka nodrošina visus tradicionālos pakalpojumus, tai skaitā arī e-vidē. Elektroniskais katalogs atspoguļo informāciju par visām bibliotēkas krājumā esošajām grāmatām un žurnāliem.

Lai sniegtu kvalitatīvu atbalstu RTU RA izglītības un zinātnes procesam, īpaša uzmanība tiek pievērsta lietotāju informētībai, nodrošinot plašākas iespējas e-resursu meklēšanā un informācijas ieguvē, izglītojot un konsultējot lietotājus informācijpratībā. Bibliotēkas darbinieki pastāvīgi nodrošina palīdzību lietotājiem informācijas meklēšanā un uzziņas.

Bibliotēkas krājumi atbilst RTU RA augstākās izglītības programmām un studiju virzieniem. Regulāri tiek iepirkta jaunākā atbilstošo nozaru literatūra, lielākā daļa komplektēšanai paredzētā finansējuma tiek izmantota nozaru grāmatām angļu valodā (pārskatu par bibliotēkā pieejamo literatūru skat 3.3.1.2. tabulā). Bibliotēkā regulāri tiek iesniegti grāmatu pieprasījumi. Iesniegšanas procesa ērtākai un ātrākai izpildei, tika izveidota Veidlapa bibliotēkas fondu papildināšanai, kura ir pieejama elektroniski. Būtisku papildinājumu krājuma komplektēšanā dod projektos iepirktais vai izdotās grāmatas. Bibliotēkas lietotājiem ir pieejami Starpbibliotēku abonementa pakalpojumi.

3.3.1.2. tabula

Studiju programmas nodrošinājums ar literatūru uz 13.10.2025.

UDK indekss, nozare	eksemplāru skaits	nosaukumu skaits
351.74 Sabiedriskās kārtības sargāšanas dienesti. Robežsardze	58	41
351.78 Civilā aizsardzība	48	20
355 Valsts aizsardzība. Vispārīgi militārie jautājumi	128	76
303 Sabiedrisko zinātņu metodes	104	40
31 Demogrāfija. Socioloģija. Statistika	1803	862
32. Politika. Politoloģija	882	440
34. Tiesības. Juridiskās zinātnes	3588	1358
9 Ģeogrāfija. Vēsture	4407	2177
005 Menedžments	2022	570

Bibliotēka saviem lietotājiem 2025./2026. studiju gadā piedāvā sekojošās datu bāzes: Skolas Vārda e-izdevumus un metodisko un digitālo līdzekļu krātuves, Jurista Vārds, iFinances, iTiesības, iBusiness, Latvijas Standartu bibliotēka, BalancePLZ, EBSCO, ScienceDirect, Scopus, Web of Science, LNB Digitālās kolekcijas. No 2025. gada aprīļa mūsu studenti var izmantot arī RTU abonētās datu bāzes - *ACM Digital Library, Cambridge Journals Online, ProQuest Ebook Central, eBook Academic Collection, Letonika, O'Reilly* mācību platforma, *SpringerLink grāmatas, Wiley Online Library*. Datu bāzes var izmantot arī attālināti. 2024. gadā datu bāzu lietojums bija 36333 sesijas, 40939 lejuplāžu skaits. Lai studenti iegūtu zināšanas par RTU RA bibliotēkas e-resursiem, to lietošanu un pieejamību, bibliotēka piedāvā nodarbības un individuālās konsultācijas. Bibliotēka regulāri piedāvā izmēģināt dažādu ārzemju izdevniecību e-resursus.

RTU RA bibliotēka sava krājuma uzskaitē izmanto Latvijas bibliotēku informācijas sistēmu ALISE, kas nodrošina attālo pieeju bibliotēkas katalogiem un daudzveidīgas informācijas meklēšanas iespējas, kā arī izdevumu pasūtīšanu/rezervēšanu autorizētiem lietotājiem. No bibliotēkas e-kataloga vietnes ir iespēja pieslēgties Augstskolu un speciālo bibliotēku kopkatalogam, Valsts nozīmes kopkatalogam, Rēzeknes reģiona kopkatalogam kas

nodrošina nepieciešamo resursu meklēšanu un pasūtīšanu, kas iespējama, izmantojot starpbibliotēku abonementa iespējas. Studiju programmas studējošajiem saskaņā ar sadarbības līgumu starp RTU AR un VRK, ir iespēja izmantot arī VRK bibliotēku, kur pieejama specializēta literatūra par robežsardzes taktiku, ieroču lietošanu, robežpārbaudes procedūrām, Frontex un CEPOL mācību materiāliem, kā arī mācību video, interaktīvi e-mācību moduļi un Frontex tiešsaistes kursi (LMS platformā). Papildus Studiju programmas studējošajiem ir iespēja izmantot VRS procedūru dokumentus, kā arī VRK bibliotēku, kas aptver specifisku robežsardzes literatūras, starptautisko, Latvijas un iekšējo dokumentu bāzi, t.sk. atbilstošās ierobežotās pieejamības ietvaros. Veicot pētījumus bakalaura darba izpētes gaitā studenti raksta iesniegumu VRS vadībai par specifiskas un/ vai klasificētas (ierobežota pieejamība) informācijas vai statistikas datu izsniegšanu. Studējošie, sava amata vai kompetences ietvaros izmanto arī FRONTEx AULA iekšējās mājas lapas dokumentāciju.

Resursu un nodrošinājuma sistēma pilnībā atbilst Studiju programmas īstenošanas nosacījumiem, nodrošina studiju rezultātu sasniegšanu, profesionālās kvalifikācijas prasību izpildi un studējošo gatavību dienestam. Integrētā RTU RA–VRK–VRS infrastruktūra veido vienotu akadēmisko un profesionālo vidi, kas sekmē studiju kvalitāti, pētniecisko izaugsmi un sadarbību starp akadēmisko un robežsardzes dienesta sektoru.

- 3.3.2. Studiju un zinātnes bāzes, tajā skaitā resursu, kuri tiek nodrošināti sadarbības ietvaros ar citām zinātniskajām institūcijām un augstākās izglītības iestādēm, novērtējums (attiecināms uz doktora studiju programmām) (ja attiecināms).

Nav attiecināms

- 3.3.3. Norādīt datus par pieejamo finansējumu atbilstošajā studiju programmā un tās apakšprogrammās (ja attiecināms), tā finansēšanas avotiem un to izmantošanu studiju programmas attīstībai. Sniegt informāciju par izmaksām uz vienu studējošo šīs studiju programmas un apakšprogrammu (ja attiecināms) ietvaros, norādot izmaksu aprēķinā iekļautās pozīcijas un finansējuma procentuālo sadalījumu starp noteiktajām pozīcijām. Minimālais studējošo skaits studiju programmā, lai nodrošinātu studiju programmas rentabilitāti.

Studiju programmas finansējums tiek nodrošināts no studentu studiju maksām, ko sedz no VRS valsts budžeta līdzekļiem, kas atspoguļo Studiju programmas starpinstitucionālo raksturu. Studiju programmu īsteno saskaņā ar līgumu, kur noteikti vienoti principi attiecībā uz finansējuma plūsmu un administrēšanu. Līguma priekšmets ir noteikta skaita speciālistu sagatavošana Studiju programmā kvalifikācijas “Valsts robežsardzes vecākais virsnieks” un profesionālā bakalaura grāda robežapsardzē iegūšanai par valsts budžeta līdzekļiem. Katra semestra sākumā tiek saskaņots un abpusēji parakstīts finansēšanas plāns atbilstoši studējošo skaitam pa kursiem.

Studiju programmas finansējuma avots ir VRS dotācija, kas sedz galvenās izmaksas, kas saistītas ar Studiju programmas īstenošanu (akadēmisko un vispārējo personālu, digitālo platformu uzturēšanu, administratīvo koordināciju u.c.).

3.3.3.1. tabula

Pieejamais finansējums tiek strukturēts trīs galvenajās izmaksu kategorijās:

Izmaksu pozīcija	Saturs	Finansējuma daļa (%)
1. Akadēmiskā personāla un viesdocētāju atalgojums	Lekcijas, moduļu izstrāde, pētnieciskā vadība, eksāmeni, recenzēšana	60 %
2. Vispārējā personāla atalgojums	Studentu un mācībspēku administrēšana, programmas koordinācija, komunikācija, kvalitātes pārskati	18 %
3. Pārējās izmaksas (digitālie resursi, kvalitātes nodrošinājums, literatūra, periodika, materiāli tehniskā bāze)	Licenču uzturēšana, komunikācija, kvalitātes pārskati, ārējie vērtētāji, mārketinga materiāli, pakalpojumu apmaksa, studiju programmas satura aktualizēšanā, pilnveidošanā un studiju programmas īstenošanas kvalitātes novērtēšanā	22 %

Studiju maksa tiek noteikta un pārskatīta katru studiju gadu, to nosaka RTU Padome. 2025./2026.studiju gadā studiju maksa nepilna laika neklātienēs studijām noteikta 1880 EUR.

Saskaņā ar finanšu uzskaiti, vidējās izmaksas uz vienu studējošo veido aptuveni 73 000 EUR visā Studiju programmas periodā 2,5 gados (aptuveni 29 000 EUR gadā). Šajā summā ietvertas:

- mācībspēku un administratīvi tehniskā personāla atalgojums un lekciju sagatavošana;
- e-studiju platformas uzturēšana un tehniskais atbalsts;
- bibliotēku un zinātnisko datubāžu abonementi;
- licenču uzturēšana, komunikācija, kvalitātes pārskati, ārējie vērtētāji, mārketinga materiāli, pakalpojumu apmaksa;
- Studiju programmas satura aktualizēšanā, pilnveidošanā un īstenošanas kvalitātes novērtēšanā

Studiju programmas rentabilitātes sliekšnis nepilna laika studijās tiek noteikts, balstoties uz īstenošanas fiksētajām izmaksām un apjomu. Lai nodrošinātu Studiju programmas finansiālu līdzsvaru un pilnvērtīgu īstenošanu, minimālais studentu skaits nepilna laika studijās ir 16 vienā studiju gadā, vai 40 Studiju programmā divos studiju gados. Šāds studējošo skaits nodrošina vienmērīgu izmaksu sadali.

3.4. Mācībspēki

3.4.1. Studiju programmas īstenošanā iesaistīto mācībspēku (akadēmiskā personāla, viesprofesoru, asociēto viesprofesoru, viesdocentu, vieslektoru un viesasistentu) kvalifikācijas atbilstības studiju programmas īstenošanas nosacījumiem un normatīvo aktu prasībām novērtējums. Sniegt informāciju par to, kā mācībspēku kvalifikācija palīdz sasniegt studiju rezultātus.

Studiju programmas īstenošanā ir iesaistīti 14 mācībspēki — akadēmiskais, profesionālais un viespersonāls, kas pārstāv juridisko, iekšējās drošības un sociālo zinātņu jomas. No mācībspēkiem 3 ir profesori un asociētie profesori ar doktora grādu (Dr.oec., Dr.jur.), 5 docenti un lektori ar maģistra grāds (M.jur., M.sc.soc., M.sc.comp.) un pasniedzēji ar maģistra

grādu (M.sc.soc., M.jur.), kas ir stratēģiskā sadarbības partnera VRK mācībspēki ar profesionālā darba pieredzi valsts robežsardzes struktūrās. Visi mācībspēki pārvalda latviešu valodu dzimās valodas līmenī, profesionālā līmenī pārvalda arī angļu vai krievu valodu, kas nodrošina starptautiskās sadarbības un studiju materiālu izmantošanu svešvalodās, kas veicina profesijas standarta prasību īstenošanu.

Studiju programmas studiju kursi tiek īstenoti, ievērojot mācībspēku akadēmiskās un profesionālās kvalifikācijas profilu. Tiesību zinātņu tematiskajā blokā (studiju kursi Administratīvā procesa vadīšana (3 KP), Kriminoloģija (3 KP), Civiltiesības un civilprocess (3 KP), Starptautiskās un ES tiesības (3 KP), Valsts un cilvēktiesības (3 KP)) docē mācībspēki ar doktora un maģistra grādu tiesību zinātnēs (Dr.jur., M.jur.), docētāji ar tiesību zinātņu pētniecisko un praktisko pieredzi, kas nodrošina studiju rezultātus (Z1–Z3, P2) par normatīvo aktu piemērošanu un interpretāciju robežapsardzības jomā. Vadības, līderības un stratēģiskās plānošanas tematiskajā sadaļā (studiju kursi Organizāciju vadība un līderība (6 KP), Resursu vadība un analīze (6 KP), Projektu vadība (3 KP), Krīžu, ārkārtas un ārkārtējo situāciju vadība (6 KP)) īsteno Dr.oec. un M.sc.com. kvalifikācijas mācībspēki, kas sekmē studiju rezultātu (P3, K3) vadības, personāla un procesu analīzes kompetences jomā sasniegšanu. Drošības un operatīvās darbības jomā (studiju kursi Operatīvās darbības un pirmstiesas izmeklēšana (6 KP), Proaktīvo draudu un riska analīze (6 KP), Robežuzraudzības vadīšana (4 KP) un Robežpārbaudes vadīšana (4 KP), Robežsardzes tehnisko līdzekļu un IKT pārvaldība (6 KP)) vada profesionāli robežsardzes virsnieki ar praktisko dienesta pieredzi ar maģistra grādu, kas attiecīgi nodrošina studiju rezultātus (P1–P3, K1–K2) operatīvās, taktiskās un drošības vadības jomā. Starpinstitucionālās un starptautiskā sadarbības un komunikācijas jomā (studiju kursi Starpinstitucionālā un starptautiskā sadarbība (6 KP), Starpkultūru komunikācija un konfliktoloģija (6 KP)) īsteno M.sc.soc. un Dr.soc.sc. kvalifikācijas mācībspēki ar pieredzi ES drošības un robežsardzes projektos, kas nodrošina studiju rezultātus (K3, K4) sadarbības, komunikācijas un cilvēktiesību jomā. Pētnieciskās un analītiskās prasmes (studiju darbi (kopā 9 KP), Bakalaura darbs (18 KP)) vada mācībspēki ar doktora vai maģistra grādu, nodrošinot pētniecības metodoloģijas apguvi un bakalaura darba uzraudzību atbilstoši studiju rezultātos (P4, K4) noteiktajām prasmēs un kompetencēm.

Visi mācībspēki regulāri piedalās docētāju profesionālās pilnveidesursos (digitālās mācīšanas metodes, akadēmiskā ētika, inovācijas augstākajā izglītībā u.c.), kas nodrošina mūžizglītības kompetenču pārnešanu studiju rezultātu sasniegšanai.

14.pielikumā (P14) skat pamatinformāciju par studiju programmā iesaistītajiem mācībspēkiem.

15. pielikumā (P15) skat mācībspēku biogrāfijas (*Curriculum Vitae* Europass formātā).

16.pielikumā (P18) skat apliecinājumu, ka studiju programma/u īstenošanā iesaistīto mācībspēku valsts valodas zināšanas atbilst noteikumiem par valsts valodas zināšanu apjomu un valsts valodas prasmes pārbaudes kārtību profesionālo un amata pienākumu veikšanai.

17. pielikumā (P17) skat kvantitatīvo datu apkopojumu par studiju programmai atbilstošām zinātniskās un/vai lietišķās pētniecības aktivitātēm pārskata periodā.

18. pielikumā (P18) skat mācībspēku publikāciju sarakstu par pēdējiem 6 gadiem.

19. pielikumā (P19) skat statistikas datus par ārvalstu mācībspēkiem studiju programmā, kā arī mobilitātes rādītājiem amata pienākumu veikšanai.

3.4.2. Mācībspēku sastāva izmaiņu analīze un novērtējums par pārskata periodu, to ietekme uz studiju kvalitāti.

Būtiskas izmaiņas mācībspēku sastāvā nav notikušas.

3.4.3. Informācija par doktora studiju programmas īstenošanā iesaistītā akadēmiskā personāla zinātnisko publikāciju skaitu pārskata periodā, pievienojot svarīgāko publikāciju sarakstu, kas publicētas žurnālos, kuri tiek indeksēti datubāzēs Scopus vai WoS CC. Sociālajās zinātnēs un humanitārajās un mākslas zinātnēs var papildus skaitīt zinātniskās publikācijas žurnālos, kas tiek indeksēti ERIH+ un recenzētas monogrāfijas. Informācija par mācībspēkiem, kuri iekļauti Latvijas Zinātnes padomes ekspertu datubāzē attiecīgajā zinātņu nozarē (kopējais skaits, mācībspēka vārds/uzvārds, zinātnes nozare, kurā mācībspēkam ir eksperta statuss un Latvijas Zinātnes padomes eksperta tiesību beigu termiņš) (ja attiecināms). Nav attiecināms

3.4.4. Informācija par doktora studiju programmas īstenojošā iesaistītā akadēmiskā personāla iesaisti pētniecības projektos kā projekta vadītājiem vai galvenajiem izpildītājiem/apakšprojektu vadītājiem/ vadošajiem pētniekiem, norādot attiecīgā projekta nosaukumu, finansējuma avotu, finansējuma apmēru. Informāciju sniegt par pārskata periodu (ja attiecināms). Nav attiecināms

3.4.5. Mācībspēku savstarpējās sadarbības novērtējums, norādot mehānismus sadarbības veicināšanai studiju programmas īstenošanā un studiju kursu/ moduļu savstarpējās sasaistes nodrošināšanā. Norādīt arī studējošo un mācībspēku skaita attiecību studiju programmas ietvaros (pašnovērtējuma ziņojuma iesniegšanas brīdī).

Studiju programmas īstenošanā iesaistītie mācībspēki darbojas vienotā sadarbības sistēmā, kas apvieno RTU RA, VRK un VRS pārstāvjus. Galvenie sadarbības veidi ir:

- **Studiju virziena komisijas sēdes** (līdz 01.04.2025. RTA, pēc tam RTU studiju virziena Iekšējā drošība un civilā aizsardzība) saskaņo studiju kursu saturu, uzdevumus, vērtēšanas formas; analizē studentu atsauksmes un prakses rezultātus. Veicina studiju kursu sasaisti ar Studiju programmas mērķiem un studiju rezultātiem.
- **Metodiskās darba grupas un tematiskie semināri** – kopīgas diskusijas par vērtēšanas kritēriju, studiju satura īsā cikla augstākās izglītības programmā un pirmā cikla augstākās izglītības programmās saskaņošanu. Nodrošina studiju procesa vienotību starp RTU RA un VRK docētājiem.
- **Kopīgā prakses vadības sistēma** – VRK un robežsardzes struktūrvienību vadītāji piedalās prakses plānošanā, uzdevumu un kritēriju saskaņošanā. Nodrošina studiju un dienesta prakses integrāciju.
- **Kopīgā pētniecība** – kopīga konference un zinātniskie raksti par robežsardzes taktiku, riska analīzi, cilvēktiesību jautājumiem. Sekmē zinātniski pamatotu studiju saturu.

- **Digitālā sadarbības platforma** (estudijas.rtu.lv, MS Teams) nodrošina koplietošanas vidi kursu mācību materiāliem, prakses vadlīnijām, studentu darbu izvērtēšanai.

Studiju programmas studiju kursi ir savstarpēji sasaistīti vertikāli un horizontāli, nodrošinot pakāpenisku un mērķtiecīgu studiju rezultātu sasniegšanu. Vertikālajā integrācijā īsā cikla augstākās izglītības programmas studiju kursi (piem., Robežpārbaudes (5 KP), Robežuzraudzība (4 KP), Dokumentu tehniskā izpēte (3 KP), Militārā sagatavošana (5 KP)) nodrošina pamatus, kas tiek padziļināti bakalaura līmenī (attiecīgi Robežuzraudzības vadīšana (4 KP), Proaktīvo draudu un riska analīze (6 KP), Krīžu, ārkārtas un ārkārtējo situāciju vadība (6 KP) utt.). Horizontālajā integrācijā studiju kursi Starptautiskās un ES tiesības (3 KP), Valsts un cilvēktiesības (3 KP) un Starpinstitucionālā un starptautiskā sadarbība (6 KP) tiek īstenoti koordinēti ar Krimināltiesību (3 KP), Administratīvā procesa vadīšanas (3 KP) un Operatīvās darbības un pirmstiesas izmeklēšanas (6 KP) saturu, lai veidotu vienotu izpratni par robeždrošību un cilvēktiesībām. Pētnieciskā darba integrācija Studiju programmā notiek, balstoties uz īsā cikla studiju augstākās izglītības programmā apgūto studiju kursu Pētnieciskā darba pamati (2 KP), kvalifikācijas darba (12 KP) izstrādes pieredzi, izstrādājot studiju darbus (9 KP), kas viss kopā veido metodoloģisko pamatu bakalaura darba (18 KP) izstrādei.

Sadarbībai ar VRS, VRK un robežsardzes struktūrvienībām ir noteikta augstākā prioritāte, jo VRS ir Studiju programmas pasūtītāja un finansētāja. VRS nosaka galvenos stratēģisko Studiju programmas principus, vada profesiju standartu izstrādi, Studiju programmu salāgošanu ar Frontex CCC, profesijas standartu un NKI/EKI 6. līmeņa prasībām. VRS pārvades amatpersonas piedalās bakalaura darbu aizstāvēšanās komisijās un sniedz savus priekšlikumus Studiju programmas uzlabošanai. Ar VRS un Iekšlietu ministrijas atbalstu tiek organizēti kopīgi semināri un konferences, studenti un docētāji tiek iesaistīti robežsardzes taktikas un cilvēktiesību pētījumos.

Sadarbība ar VRK ir Studiju programmas pamatprincips, kas nodrošina vienotu profesionālās izglītības ciklu (īsa cikls kā daļa no pirmā cikla profesionālās augstākās izglītības). Galvenie sadarbības virzieni sadarbībai ar VRK ir personāla integrācija. Vairāki VRK pasniedzēji ir RTU RA viesdocētāji, kas īsteno profesionālās specializācijas studiju kursus (Operatīvās darbības, Robežpārbaudes, Ieroču un šaušanas mācība, Krīzes vadība); RTU RA docētāji vada metodiskos seminārus VRK mācībspēkiem par pētniecības un augstākās izglītības didaktikas jautājumiem.

Ar VRS pārvalžu līdzdalību tiek īstenota profesionālā prakse un darba vidē balstītā mācīšanās. Prakses uzdevumi tiek izstrādāti saskaņā ar robežsardzes profesionālo standartu un dienesta reālo situāciju; prakses novērtējums notiek trīspusēji: students – akadēmiskais vadītājs – robežsardzes dienesta vadītājs.

Tādējādi mācībspēku sadarbība nodrošina vienotu izpratni par studiju rezultātiem, mācību metodēm un vērtēšanas principiem. Sadarbība ar VRK, VRS pārvaldi un VRS struktūrvienībām ļauj sasaistīt akadēmisko izglītību ar dienesta praksi. Kopīgās sanāksmes sekmē jaunu studiju kursu un pētniecības virzienu attīstību. E-platformu izmantošana veicina atklātību, koordināciju un savstarpēju mācīšanos. Sadarbības modelis nodrošina nepārtrauktu profesionālās izglītības ciklu – no VRK īsā cikla studijām līdz pirmā cikla līmenim RTU RA.

Studējošo un mācībspēku attiecība Studiju programmā skatīta atbilstoši OECD noteiktajai metodoloģijai, dalot studējošo pilna laika ekvivalentu (PLE) ar Studiju programmā nodarbināto mācībspēku PLE. Nepilna laika studējošo PLE Studiju programmā veido 12, mācībspēku PLE

– 0,7. Attiecīgi studējošo PLE attiecība pret mācībspēku PLE ir 17,1, kas saskaņā ar OECD datiem ir nedaudz augstāks nekā Latvijas vidējais rādītājs (15) un citu OECD valstu vidējam rādītājam (15).