

ATZINUMS PAR
IZMAIŅU NOVĒRTĒŠANU AKREDITĒTĀ STUDIJU VIRZIENĀ

Rīgas Tehniskā universitāte
STUDIJU VIRZIENS “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”

STUDIJU PROGRAMMA “Uzņēmējdarbība un vadīšana”
izglītības klasifikācijas kods: 47345

Informācija par ekspertu

Vārds	Iveta	Uzvārds	Ludviga
Darbavieta	Biznesa, mākslas un tehnoloģiju augstskola RISEBA	Amats	Profesore
Grāds/ profesionālā kvalifikācija		Dr.sc.administr.	
Apliecinu, ka, vērtējot studiju programmu, man NAV interešu konflikta			

Novērtēšanas vizītes datums: 2019. gada 9. decembris.

Atzinums sniegts, pamatojoties uz vizītes laikā gūtajām atziņām un veiktajiem novērojumiem un šādiem avotiem:

- Rīgas Tehniskās universitātes (turpmāk tekstā – RTU) 2019. gada 30. septembra iesniegumu Nr. 02000-2.2.1-e/49 par izmaiņām studiju virziena "Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība" profesionālā maģistra studiju programmā "Uzņēmējdarbība un vadīšana" un tam pievienotajiem dokumentiem;
- RTU 2019. gada 31. oktobra vēstuli Nr. 02000-2.2.1-e/55 par papildinformācijas sniegšanu izmaiņām studiju virziena "Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība" profesionālā maģistra studiju programmā "Uzņēmējdarbība un vadīšana" un tai pievienotajiem dokumentiem - pēc AIC pieprasījuma sniegto papildinformāciju;
- novērtēšanas vizītes laikā iegūto informāciju intervijās ar RTU pārstāvjiem;
- 2018. gada 11. decembra Ministru kabineta noteikumiem Nr. 793 “Studiju virzienu atvēršanas un akreditācijas noteikumi”;
- 2014. gada 26. augusta Ministru kabineta noteikumiem Nr. 512 “Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu” (turpmāk – MK noteikumi Nr. 512);
- Augstskolu likumu;
- Organizācijas vadītāja profesijas standartu.

1. Informācija par augstskolas plānotajām izmaiņām

Rīgas Tehniskās universitātes (RTU) studiju virzienā “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”, ietvaros tiek realizētas 22 programmas, to skaitā profesionālā maģistra studiju programma “Uzņēmējdarbība un vadīšana” (izglītības klasifikācijas kods 47345). RTU minētais studiju virziens akreditēts līdz 2019. gada 11. jūnijam, bet, saskaņā ar Augstskolu likuma Pārejas noteikumu 48. punktu studiju virzienu “*Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība*” akreditācijas termiņš tiek pagarināts līdz brīdim, kad tiek pieņemts lēmums par studiju virziena akreditāciju vai lēmums par atteikumu akreditēt studiju virzienu, bet ne ilgāk kā līdz 2020. gada 31. decembrim.

RTU lūdz veikt izmaiņas studiju virzienā “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”, mainot profesionālā maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbība un vadīšana” nosaukumu uz “Līderība un vadība” (izglītības klasifikācijas kods 47345), un iegūstamā grāda nosaukumu no “profesionālais maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā” uz “profesionālais maģistra grāds līderībā un vadībā”; kā arī mainīt studiju programmā iegūstamo profesionālo kvalifikāciju no “uzņēmuma vadītājs” uz “organizācijas vadītājs”.

Nepieciešamība pēc profesionālās maģistra studiju programmas nosaukuma un piešķiramā grāda maiņas pamatota ar orientēšanos uz šobrīd un arī nākotnē darba tirgū pieprasītajām līderības un vadības prasmēm. Tā kā Latvijā pašlaik nav studiju programmas līderībā un vadībā, bet ārvalstu augstskolās šādas programmas kļūst arvien populārākas, RTU vēlas aizpildīt šo nišu (Eiropā un citur pasaulē ir iespēja studēt vairāk nekā 40 maģistra studiju programmās, kas saistītas ar līderību un vadību).

Lai nodrošinātu līderības prasmju attīstību studiju programmas ietvaros, 2018./2019. studiju gadā RTU ir noslēgts sadarbības līgums ar biedrību VITAE, kas ir vienīgais oficiālais *FranklinCovey Education* pārstāvis Latvijā, kuram ir noslēgts līgums ar *FranklinCovey Education* par tiesībām Latvijā īstenot programmu kopumu “Līderis manī”. Tādējādi studiju programmas “Līderība un vadība” ietvaros plānots izmantot *FranklinCovey*, kas ir viens no vadošajiem apmācību uzņēmumiem pasaulē, kas specializējas līderu un vadītāju attīstības programmu izstrādē, pieeju.

Nepieciešamība pēc profesionālās maģistra studiju programmas iegūstamās profesionālās kvalifikācijas maiņas pamatojama ar ārējo normatīvo aktu izmaiņām – apstiprināto Uzņēmējdarbības, finanšu, grāmatvedības un administrēšanas (vairumtirdzniecības un mazumtirdzniecības, komerczinību) nozares profesiju karti (https://visc.gov.lv/profizglitiba/dokumenti/nozkval/NKSK_uznemejdarbibu.pdf) un atjaunoto organizācijas vadītāja profesijas standartu (7. LKI) (<https://visc.gov.lv/profizglitiba/dokumenti/standarti/2017/PS-114.pdf>).

2. Vizītes gaitas un tikšanās ar augstskolas pārstāvjiem pārskats

Novērtēšanas vizītes laikā RTU telpās Kalnciema iela 6 (407. un 410. telpa) notika:

- tikšanās ar studiju virziena un studiju programmas vadību: IEVF dekāni profesori Dr.oec. E. Gaili-Sarkani, IEVF dekāna vietnieci mācību darbā profesori Dr.oec. I. Lapiņu, studiju programmas direktori docenti Dr.oec. R. Greitāni;
- tikšanās ar studiju programmas mācībspēkiem: Profesori Dr.oec. I. Voronovu, Docentu Dr.oec. V. Šatreviču, Docenti Dr.oec. I. Ozoliņu-Ozolu, Vieslektoru R. Ozolu, un Docenti Dr.oec. N. Semjonovu;

- tikšanās ar studiju programmas studējošajiem;
- noslēguma tikšanās ar studiju virziena un studiju programmas vadību.

Tikšanos laikā RTU pārstāvji sniedza īsu prezentāciju par novērtējamās profesionālās maģistra studiju programmas vietu RTU programmu portfelī un izmaiņu pamatojumu, kā arī par procesu, kura rezultātā tika pieņemts lēmums mainīt programmas nosaukumu. RTU pārstāvji atbildēja uz ekspertes jautājumiem, sniedzot nepieciešamo informāciju.

Tikšanās laikā tika precizēti jautājumi par sadarbības partnera (*FranklinCovey*) izvēli un sadarbības nodrošināšanu, par atsevišķu studiju kursu nosaukumiem un aprakstos esošo informāciju, kā arī par programmas vadības redzējumu par iespējām šobrīd programmā studējošajiem pēc plānoto izmaiņu ieviešanas nodrošināt studiju pabeigšanu uzsāktajā profesionālajā programmā. Tikšanās laikā eksperte arī norādīja uz konstatētajām neprecizitātēm atsevišķos kursu aprakstos, ko augstskolas pārstāvji solīja novērst.

Tikšanās laikā ar mācībspēkiem tika pārrunāts viņu redzējums par programmas nosaukuma maiņu un līderības prasmju attīstību viņu docētajos studijuursos, uzklauts mācībspēku viedoklis par metodēm un iespējām savos docētajos studijuursos īstenot līderības un vadības prasmju (“soft skills”) trenēšanu.

Tikšanās laikā ar studējošo pārstāvjiem tika pārrunāta studējošajiem pieejamā informācija par gaidāmajām izmaiņām programmā, studējošo viedoklis par šīm izmaiņām, kā arī studējošo attieksme pret jauno programmas nosaukumu un piešķiramo grādu, un profesionālo kvalifikāciju.

Noslēguma tikšanās laikā tika vēlreiz pārrunāts programmas vadības un RTU administrācijas redzējums par iespējām šobrīd programmā studējošajiem pēc plānoto izmaiņu ieviešanas nodrošināt studiju pabeigšanu uzsāktajā profesionālajā programmā, un iespējamie rīcības modeļi no augstskolas puses šo iespēju nodrošināšanai. Tikšanās gaitā eksperte arī norādīja uz studentu vairākuma vēlmi saņemt tādu grādu, kāds bija programmā, kad viņi tajā iestājās, kā arī to, ka vairums šobrīd programmā studējošo tomēr vēlētos programmai saglabāt esošo nosaukumu.

3. Plānoto izmaiņu analīze un ietekme uz studiju procesu un to kvalitāti, kā arī izmaiņu atbilstība normatīvo aktu prasībām

Plānotās izmaiņas ietver sekojošus savstarpēji saistītus komponentus:

- studiju programmas nosaukuma un iegūstamā grāda maiņa;
- studiju programmas iegūstamās profesionālās kvalifikācijas maiņa;
- studiju programmā veiktās studiju kursu, studiju kursu nosaukumu un studiju kursu satura izmaiņas.

3.1. Studiju programmas nosaukuma un iegūstamā grāda maiņa

Profesionālās maģistra studiju programmas nosaukumu plānots mainīt no “Uzņēmējdarbība un vadīšana” uz “Līderība un vadība” (izglītības klasifikācijas kods 47345), un iegūstamo grādu no “profesionālais maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā” uz “profesionālais maģistra grāds līderībā un vadībā”, kā arī plānots mainīt studiju programmā iegūstamo profesionālo kvalifikāciju no “uzņēmuma vadītājs” uz “organizācijas vadītājs”.

Atbilstoši jaunajam nosaukumam un piešķiramajam grādam, studiju programma “Līderība un vadība” specializējas vadības kompetencēs caur līderības prizmu. Studiju programmas

mērķis ir “sagatavot sociāli atbildīgus un kvalificētus vadītājus, kuru zināšanas, līderības prasmes un kompetences ļauj strādāt valsts institūcijās, pašvaldībās, nevalstiskās organizācijās un privātā sektorā, vadot to attīstību un pārmaiņas”. Atbilstoši ir definēti seši programmas sagaidāmie rezultāti.

RTU noslēgtais sadarbības līgums ar biedrību VITAE, kas ļauj īstenot pasaulē atzītā apmācību centra *FranklinCovey Education* pieeju līderības un vadības prasmju attīstīšanā. Sarunas laikā par plānoto izmaiņu integrēšanu studiju kursu saturā programmas mācībspēki izrādīja patiesu entuziasmu par šo pieeju, un minēja konkrētus piemērus, kā viņi plāno to integrēt studiju procesā savos docētajos studijuursos. Tas ļauj secināt, ka plānotajām izmaiņām būs pozitīva ietekme uz programmas kvalitāti.

Sniegtajā informācijā par programmas mērķi un sagaidāmajiem rezultātiem, kā arī RTU sagatavotajā analīzē par programmas satura atbilstību valsts izglītības standartam (iesnieguma Nr. 02000-2.2.1-e/49 7. pielikums) parāda, ka formulētie programmas mērķi atbilst Latvijas izglītības klasifikācijā noteiktajām ietvarstruktūras 7. līmeņa zināšanām, prasmēm un kompetencei, un MK noteikumos Nr. 512 definētajam profesionālās maģistra studiju programmas mērķim. Studiju kartējumā (iesnieguma Nr. 02000-2.2.1-e/49 9. un 10. pielikums) formulētie studiju programmas rezultāti arī pēc būtības atbilst MK noteikumos Nr. 512 definētajam profesionālās maģistra studiju programmas mērķim. Līdz ar to var secināt, ka pēc plānoto izmaiņu ieviešanas studiju programmas mērķi atbilst normatīvo aktu prasībām.

3.2. Studiju programmā veiktās studiju kursu, studiju kursu nosaukumu un studiju kursu satura izmaiņas

Studiju programmu ar jauno nosaukumu plānots realizēt 4 variantos (tāpat kā iepriekš) – 60KP; 80KP; 80KP un 100KP apjomā (atkarībā no iepriekš iegūtās izglītības). RTU ir iesniegusi virkni izmaiņu visos studiju programmas variantos.

Studiju programmas 1. variantā (60KP):

- Izmaiņas ir saistītas ar kursu pārvietošanu no B daļas uz A daļu - A daļa palielināta par 6 KP (no 14 uz 20 KP), savukārt B daļa samazināta par 6 KP (no 20 uz 14 KP).
- Mainīti vairāku studiju kursu nosaukumi, kodi un saturs, tos pielāgojot jaunajam programmas nosaukumam un profesijas standartam. Studiju kurss *Līderība un vadība (6KP)* nomainīts uz *Līderība: stratēģijas un taktikas (6KP)*, kā arī mainīts kursa saturs iekļaujot tajā *FranklinCovey* metodiku. Šī izmaiņa ļaus nodrošināt studējošo līderības un vadības prasmju attīstīšanu un atbilst jaunajam programmas nosaukumam un mērķim.
- Programmas A daļa palidzināta ar studiju kursu *Personāla attīstības metodes (4KP)* aizvietojojot kursu *Vadīšanas lēmumu pieņemšana (4KP)* un *Korporatīvā pārvaldība (4KP)* aizvietojojot kursu *Biznesa koučings (4KP)*. Šīs izmaiņas ļoti labi sasaucas ar organizācijas vadītāja profesijas standarta prasībām, un nodrošinās profesionālo zināšanu un kompetenču apguvi.
- No B daļas uz A daļu pārvietoti studiju kursi *Pētniecības metodes uzņēmējdarbībā (studiju projekts) (2 KP)*, un *Finanšu analīze un plānošana (4KP)*, šo kursu saturs paliek nemainīgs.
- B daļā studiju kursi *Komandas veidošana un vadīšana (2KP)* un *Publiskā komunikācija vadītājiem (2KP)* aizstāti ar studiju kursu *Komunikācija un darījumu sarunas (4KP)*. Savukārt *Inovāciju ekonomika un vadīšana (4 KP)* aizstāts ar diviem kursiem *Pārmaiņu un krīžu vadība (2KP)* un *Mūsdienu projektu vadīšana (2KP)*. Arī šīs izmaiņas uzlabo programmas atbilstību organizācijas vadītāja profesijas standarta prasībām.

- No programmas 1. varianta 60 KP apjomā B daļas izņemts kurss *Darba vide un ergonomika* (2KP). Tā kā šis programmas variants ir paredzēts studējošajiem ar profesionālais bakalaura grāds un/vai 2.līmeņa profesionālā augstākā izglītība vadības, ekonomikas un administrēšanas tematiskajās jomās, vai tam pielīdzināma izglītība, tad ir sagaidāms, ka šis studiju kurss ir apgūts iepriekšējo studiju laikā.

Studiju programmas 2. variantā (80KP):

- Veiktas tādas pašas izmaiņas, kā 1. variantā un papildus mainīts arī *Prakses* (20KP) saturs, kas pamatots ar pielāgošanu organizācijas vadītāja profesijas standarta prasībām.
- B daļā ir atstāts kurss *Darba vide un ergonomika* (2KP).

Studiju programmas 3. variantā (80KP):

- Izmaiņas ir saistītas ar kursu pārvietošanu no B daļas uz A daļu - A daļa palielināta par 4 KP (no 26 uz 30 KP), savukārt B daļa samazināta par 4 KP (no 28 uz 24 KP).
- Papildus jau iepriekšminētajām izmaiņām, mainīti arī studiju kursi *Uzņēmuma ekonomika* (3KP) uz *Biznesa ekonomika* (4KP) un kursa *Uzņēmuma vadīšana (studiju projekts)* (2KP) saturs mainīts to pielāgojot jaunajam programmas nosaukumam un profesijas standarta prasībām.
- B daļā atstāti studiju kursi *Inovāciju ekonomika un vadīšana* (4KP) un *Darba vide un ergonomika* (2KP).
- B daļā iekļauts studiju kurss *Vadības informācijas sistēmas* (3KP).

Studiju programmas 4. variantā (100KP):

- Veiktas identiskas izmaiņas, kā programmas 2. variantā, un papildus mainīts arī *Prakses* (20KP) saturs, kas pamatots ar pielāgošanu organizācijas vadītāja profesijas standartam.

3.3. Studiju programmas iegūstamās profesionālās kvalifikācijas maiņa

RTU sagatavotajā analīzē par studiju programmas satura atbilstību organizācijas vadītāja profesijas standartam (iesnieguma Nr. 02000-2.2.1-e/49 8. pielikums), kā arī studiju kursu aprakstos sniegtā informācija parāda, ka programma pēc izmaiņām atbilst standarta prasībām. Atbilstoši jaunajam studiju programmas saturam, katrai no profesijas standartā minētajām kompetencēm atbilst vismaz viena studiju kursa saturs vai tā daļa, dažām pat vairāku studiju kursu saturs.

Studiju kursu aprakstos nav norādīti attiecīgā studiju kursa sasniedzamie rezultāti, bet to vietā ir formulēts attiecīgā studiju kursa mērķis un uzdevumi, kuri ir izteikti kompetencēs un prasmēs. Studiju kursu sagaidāmie rezultāti ir norādīti studiju programmas kartējumā (iesnieguma Nr. 02000-2.2.1-e/49 9. pielikums), kur to formulējums ir līdzīgs uzdevumu formulējumam studiju kursu aprakstos, tomēr nedaudz atšķirīgs. Studiju kursu uzdevumu realizācija un programmas kartējumā norādīto sagaidāmo rezultātu sasniegšana ļaus apgūt profesijas standartā iekļautās zināšanas un kompetences.

Studiju kursu apjoms kredītpunktos ir pietiekams, un programmā iekļautie studiju kursi ļaus studējošajiem apgūt profesionālās darbības pamatzudevumu veikšanai nepieciešamās profesionālās, kā arī vispārējās zināšanas un kompetences.

3.4. Iesniegtajos dokumentos konstatētās neprecizitātes

Kopumā veiktās izmaiņas kursu saturā atbilst profesionālā maģistra studiju programmas prasībām un ļauj sasniegt programmā paredzētos studiju rezultātus, tomēr ir ieteicami daži precizējumi:

- Nepieciešams uzlabot atsevišķus studiju kursu aprakstus. Piemēram, studiju kursu “Kvalitātes tehnoloģijas un vadīšana” (4KP) un “Darba vide un ergonomika” (2KP) aprakstos ir norādītas attiecīgi 64 un 32 kontaktstundas, bet patstāvīgā darba stundas, kā arī nepilna laika studijas norādītas kā 0 stundas. Būtu nepieciešams papildināt akadēmisko stundu skaitu patstāvīgajam darbam, kā arī norādīt nepilna laika studiju stundu sadalījumu atbilstoši Augstskolu likumu, kas nosaka, ka 1KP ir studiju uzskaites vienība, kas atbilst studējošā 40 akadēmisko stundu darba apjomam.
- Vairākos kursa aprakstos nav norādīts vērtējumu sadalījums procentos, piemēram, studiju kursa “Vadības informācijas sistēmas” aprakstā.
- Studiju programmas aprakstā (iesnieguma Nr. 02000-2.2.1-e/49 3. pielikums) norādīti 4 studiju programmas varianti pēc uzņemšanas prasībām, iegūstamā grāda un/vai kvalifikācijas, tomēr 1. variantā un 3. variantā ir norādīts tikai iegūstamais grāds, bet nav norādīta iegūstamā profesionālā kvalifikācija. MK noteikumu Nr. 512 29. punkts nosaka, ka pēc maģistra programmas apguves piešķir profesionālo maģistra grādu nozarē (profesionālās darbības jomā), kā arī piektā līmeņa profesionālo kvalifikāciju.
- Jāpapildina programmas kartējums. Kā redzams studiju kursu kartējumā (iesnieguma Nr. 02000-2.2.1-e/49 9. pielikums), studiju programmas rezultātu: “spēj patstāvīgi pilnveidot savu attīstību un pašizglītošanos līderības un vadības jomā, dodot ieguldījumu jaunu zināšanu radīšanā un tādas organizācijas vides veidošanā, kas stimulē zināšanu ģenerēšanu un lietošanu” nodrošina tikai 2 kursi: “Līderība: stratēģijas un taktikas” un “Pārmaiņu un krīžu vadīšana”. Studiju programmas kartējumā nav iekļautas ne prakses, ne arī Maģistra darbs.
- Studiju kurss “Līderība: stratēģijas un taktikas” (kods IVZ852) ir plānots kā apkopojošs, jo, kā norādīts studiju kursa aprakstā “kursam ir integrējoša loma, jo tas apvieno zināšanas, kas iegūtas personālvadībā, uzņēmuma vadīšanā, uzņēmuma ekonomikā, stratēģiskajā vadīšanā u.c.” Tomēr, kā norādīts studiju kursu plānojumā (iesnieguma Nr. 02000-2.2.1-e/49 6. pielikums), arī 3. un 4. variantam tas tiek piedāvāts 1. semestrī, kad studējošie vēl nav paspējuši apgūt iepriekš minētās zināšanas. Šādai situācijai varētu būt negatīva ietekme uz programmas kvalitāti, jo studējošie bez priekšzināšanām personālvadībā, uzņēmuma vadīšanā, uzņēmuma ekonomikā un stratēģiskajā vadīšanā nevarēs tās integrēt un attiecīgi pilnvērtīgi apgūt šo programmas mērķu sasniegšanai svarīgo studiju kursu.

Izvērtējot studiju programmas “Līderība un vadība” saturu, kopumā var secināt, ka programma atbilst Ministru kabineta 2014. gada 26. augusta noteikumiem Nr. 512 “Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”, kā arī ļaus apgūt organizācijas vadītāja profesijas standartā norādītās nepieciešamās prasmes un kompetences.

4. Secinājumi

Ekspertes viedoklis par plānotajām izmaiņām profesionālajā maģistra studiju programmā ir sekojošs:

4.1. Balstoties uz sarunām vizītes laikā un iepriekš minēto analīzi, var secināt, ka plānotās izmaiņas, mainot maģistra studiju programmas nosaukumu uz “Līderība un vadība” un piešķiramo grādu uz profesionālo maģistra grādu līderībā un vadībā, kā arī piešķiramo profesionālo kvalifikāciju uz ‘organizācijas vadītāja’ kvalifikāciju (LKI 7) ir pārdomātas un pamatotas no RTU studiju virziena “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” attīstības un tirgus situācijas viedokļa, kā arī neietver būtiskus un nepārvaramus riskus studiju kvalitātes nodrošināšanai programmā pēc izmaiņu stāšanās spēkā;

4.2. Plānotās programmas satura izmaiņas atbilst tirgus tendencēm un plānotajam programmas nosaukumam “Līderība un vadība”;

4.3. Studiju programmas un studiju kursu sagaidāmie rezultāti atbilst organizācijas vadītāja profesijas standartā norādītajām zināšanām un kompetencēm;

4.4. RTU sniegtajā informācijā konstatētas vairākas tehniskas neprecizitātes, kas gan visdrīzāk ir radušas neuzmanības dēļ, tomēr būtu jānovērš līdz iesnieguma par studiju virziena novērtēšanu iesniegšanai (skat. 3.4. punktu);

4.5. Būtu nepieciešams izvērtēt iespēju studiju kursu “Līderība: stratēģijas un taktikas” programmas 3. un 4. variantā īstenot vai nu otrajā vai trešajā semestrī, lai studentiem būtu iespēja apgūt tam nepieciešamās priekšzināšanas.

4.6. Programmas vadībai būtu nepieciešams labāk izskaidrot studējošajiem programmas nosaukuma maiņas pamatojumu un ieguvumus no tā.

5. Rekomendācijas

Iesaku apstiprināt profesionālajā maģistra studiju programmā plānotās izmaiņas:

- mainīt profesionālās maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbība un vadīšana” (izglītības klasifikācijas kods 47345) nosaukumu uz “Līderība un vadība” (izglītības klasifikācijas kods 47345);
- mainīt studiju programmā iegūstamo grādu uz “profesionālais maģistra grāds līderībā un vadībā”;
- Mainīt studiju programmā “Līderība un vadība” piešķiramo profesionālo kvalifikāciju uz “organizācijas vadītājs”.

Iveta Ludviga, Dr.sc.administr.

Rīgā, 2020. gada 14. janvārī